

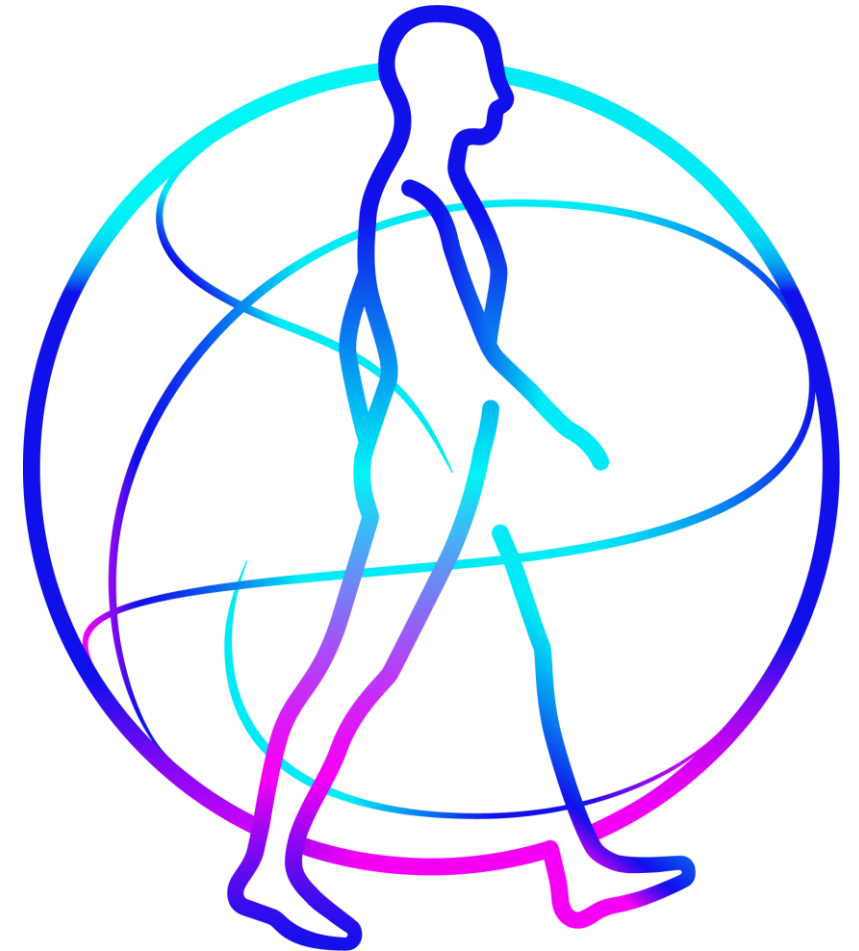
# Medtronic

Engineering the extraordinary

## Comment un fabricant peut faire face à la pénurie de matières premières

Pierre Gherardi

Sr. Directeur, Marketing



# Rédigée en 1960, notre Mission guide chacune de nos actions

1.

Contribuer au bien-être de l'homme en appliquant les principes de l'ingénierie biomédicale à la recherche, à la conception, à la fabrication et à la distribution de matériels ou d'appareillages qui **soulagent la douleur, rétablissent la santé et prolongent la vie.**

2.

Orienter notre croissance vers les secteurs de **l'ingénierie biomédicale.**

3.

Tout mettre en œuvre pour que nos produits offrent **une fiabilité et une qualité** au-dessus des normes.

4.

Dégager **un profit raisonnable** de nos activités.

5.

Reconnaître **la valeur personnelle de tous nos employés.**

6.

Remplir **nos responsabilités citoyennes.**



Medtronic

Nous avons l'ambition  
audacieuse ...

de devenir  
Le leader Mondial des  
technologies de santé



# Nous nous engageons pour...

Des expériences qui mettent l'humain au premier plan

Nous fournissons des résultats de meilleure qualité et de meilleures expériences pour les patients et les prestataires de soins.

Des technologies qui transforment la vie

En associant notre profonde compréhension du corps humain à une approche scientifique de pointe, nous accélérons l'innovation en santé.

Des soins qui intègrent le résultat d'analyse poussées de données

Comment nous transformons les données, l'intelligence artificielle et l'automatisation en actions.

De meilleurs résultats pour tous

Nous nous concentrons sur les résultats cliniques et économiques, y compris pour les marchés émergents.



# Concevoir l'extra-ordinaire

Pour les  
patients

Pour les  
investisseurs

À travers des  
partenariats

## Notre présence dans le monde

# Aider plus de gens dans le monde entier

Nous travaillons dans plus de

**150**  
pays

Organisé en

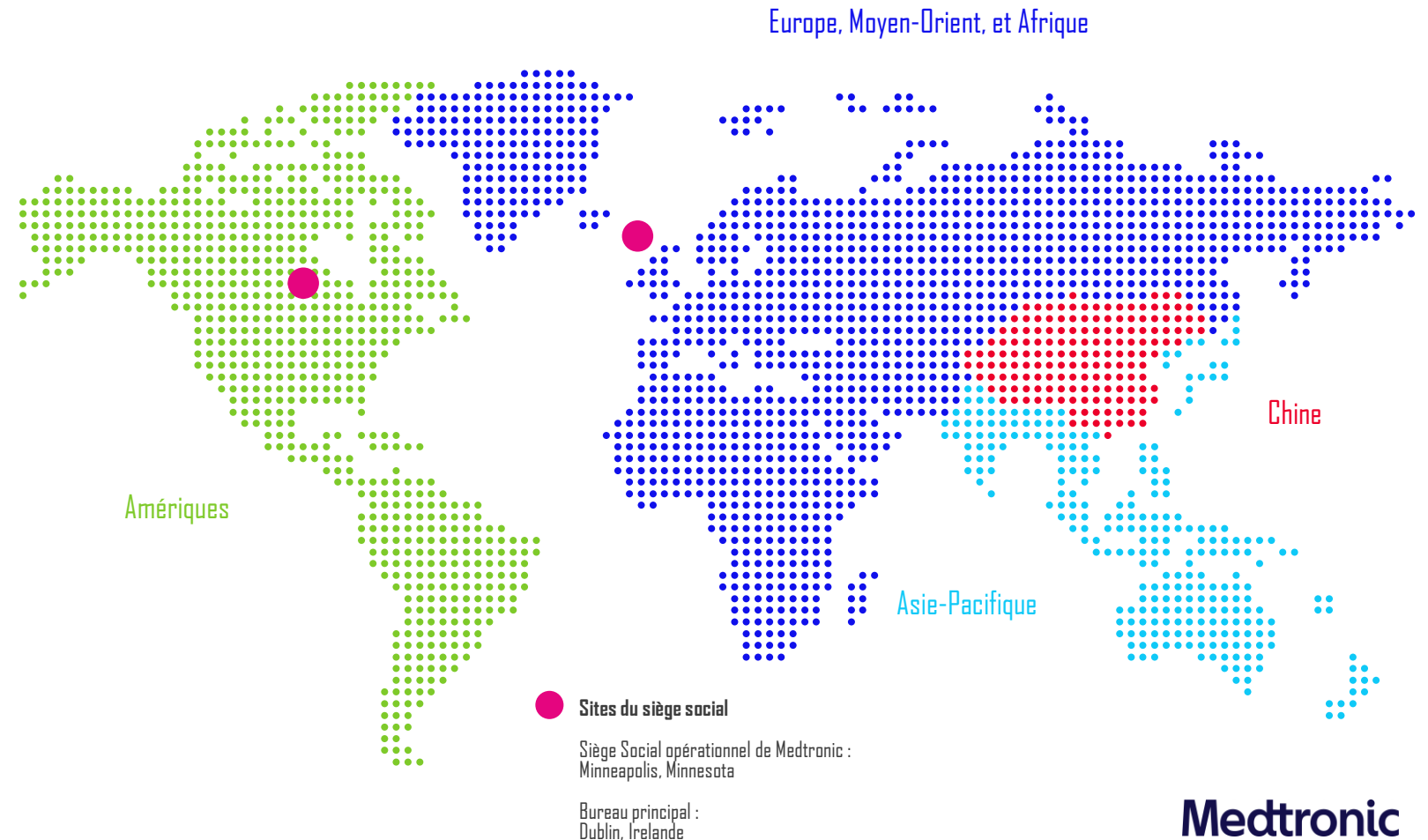
**4**  
régions

**19**

Sites de  
distributions

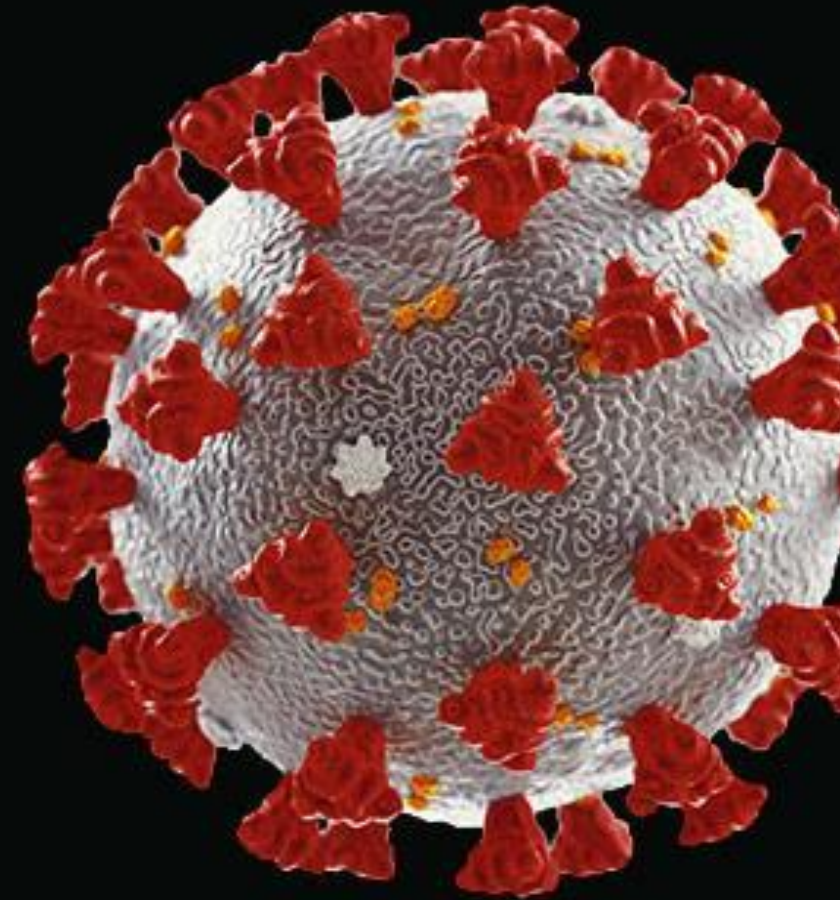
**79**

Sites de fabrication



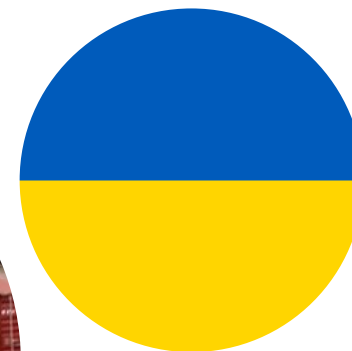
**Medtronic**

# Les Conséquences



Les événements post-pandémiques, géopolitiques et météorologiques alimentent les contraintes matérielles à l'échelle mondiale

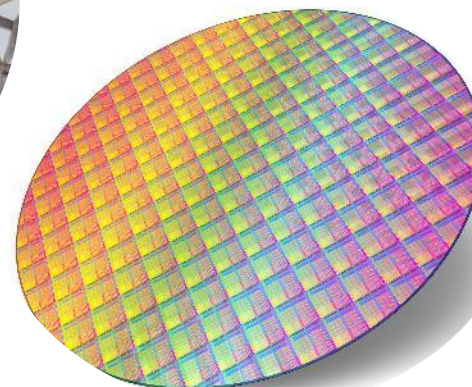
Transport & Logistique



L'invasion de l'Ukraine



Pétrochimie



Semi-conducteurs



Pénuries de main-d'oeuvre





## Une réponse axée sur la mission qui donne la priorité aux patients

### Relations avec les fournisseurs

- Prolonger les bons de commande jusqu'à 24 mois
- Tirer parti de l'expertise des sous-traitants
- Secure and validate alternate material sources
- Procure future air transportation capacity

### Stratégies de travail direct

- S'associer à des fournisseurs pour soutenir les améliorations qui tirent parti de leurs capacités
- Accélérer les conversions d'entrepreneurs
- Offrir des possibilités à temps partiel
- Assurer le transport vers et depuis le travail
- Partenariats communautaires

### Inventaire et prévisions

- Améliorer les prévisions avec les clients
- Rediriger l'inventaire là où il était le plus nécessaire.

### Plaidoyer

- S'associer à des organismes de défense des droits médicaux, à des groupes de défense des droits des patients, à des organismes de réglementation et à des organismes gouvernementaux pour faciliter la priorisation des patients au-delà des frontières

# Nos partenaires d'approvisionnement s'engagent également à servir les patients du monde entier

**Partage de l'inventaire des matériaux avec les concurrents**

**Tirer parti des relations intersectorielles pour sécuriser les matériaux en pénurie**

**S'aligner en tant qu'industrie pour partager les données techniques afin de rationaliser les qualifications**

**Investir dans le capital pour accroître la capacité de lutte contre le Covid**

**Fournisseurs de niveau 2 allouant du matériel uniquement à l'industrie des dispositifs médicaux**

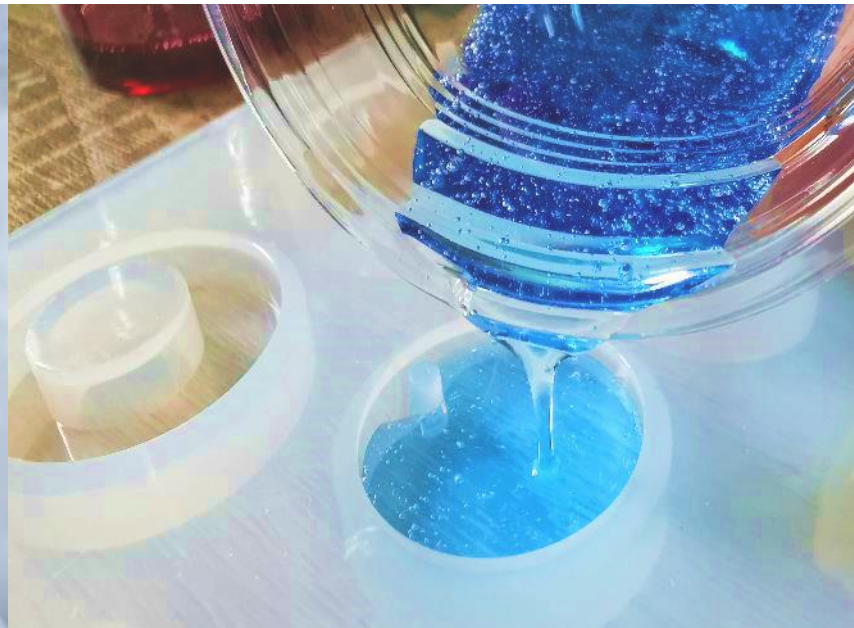




Les contraintes de matières premières se sont légèrement améliorées...  
mais nous voyons une lente amélioration à venir



Semi-conducteurs



Résines



Emballage

# Nous sortirons de ces contraintes plus forts et plus agiles



## Favoriser le service aux patients et la croissance du marché

- Exécuter la planification intégrée des activités
- Augmenter la vitesse, l'agilité et la précision du service
- Améliorer les délais de bout en bout
- Accélérer l'excellence des fournisseurs



## Offrir l'excellence dans les opérations

- Offrir une qualité parfaite
- Opérer avec un état d'esprit de chaîne de valeur
- Système d'exploitation Evolve Medtronic
- Inculquer un état d'esprit d'amélioration continue



## Focalisation implacable sur les coûts

- Optimiser le réseau de bout en bout
- Éliminer le gaspillage et les pertes
- Consolider et exploiter les fournisseurs
- Développer / déployer l'automatisation et l'innovation à grande échelle



## Créer une expérience employé inspirée

- Maintenir une sécurité de classe mondiale
- Offrir diversité, inclusion et équité
- Déployer une stratégie d'excellence en matière de talents
- Incarner l'état d'esprit de Medtronic



Merci pour votre partenariat