



SRAL 2022 – 20 mai 2022

Transformations dans les achats

Elvis Fontaine – Directeur
Centrale d'Achats et
d'Ingénierie Biomédicale
(CAIB)



La fonction
achats il y a
5 ans...



La direction des achats est devenue le bras armé de la direction financière pour améliorer la productivité des entreprises et l'EBITDA



Les 3 KPIs traditionnels: prix, qualité et disponibilité des produits et services



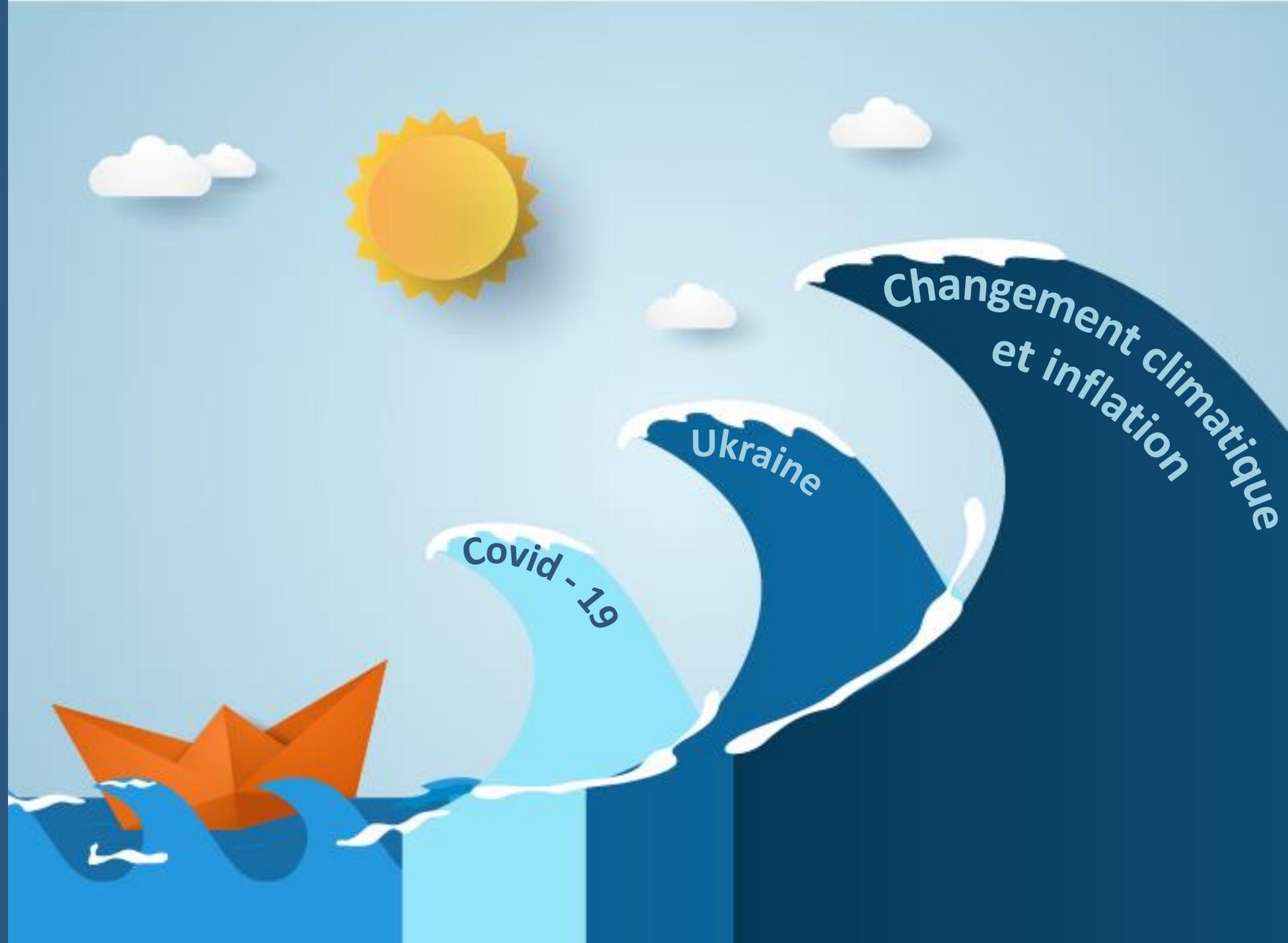
L'ERP suffisait à la vision traditionnelle de la chaîne d'approvisionnement des institutions et entreprises



Plus spécifiquement dans le monde hospitalier,

Les hôpitaux publics et universitaires avaient un budget à l'équilibre et l'acheteur avait un rôle de plus en plus stratégique, aidé par tous ses partenaires internes

De nouveaux
challenges
majeurs depuis
24 mois





Ruptures d'approvisionnements



Certains aspects contractuels sont de plus en plus remis en question par les fournisseurs



Nombreux fournisseurs sont des groupes financiers et ont optimisé leurs structures au détriment de l'agilité



Hausse des prix



Contraintes budgétaires et réglementaires élevées pour les hôpitaux publics et universitaires



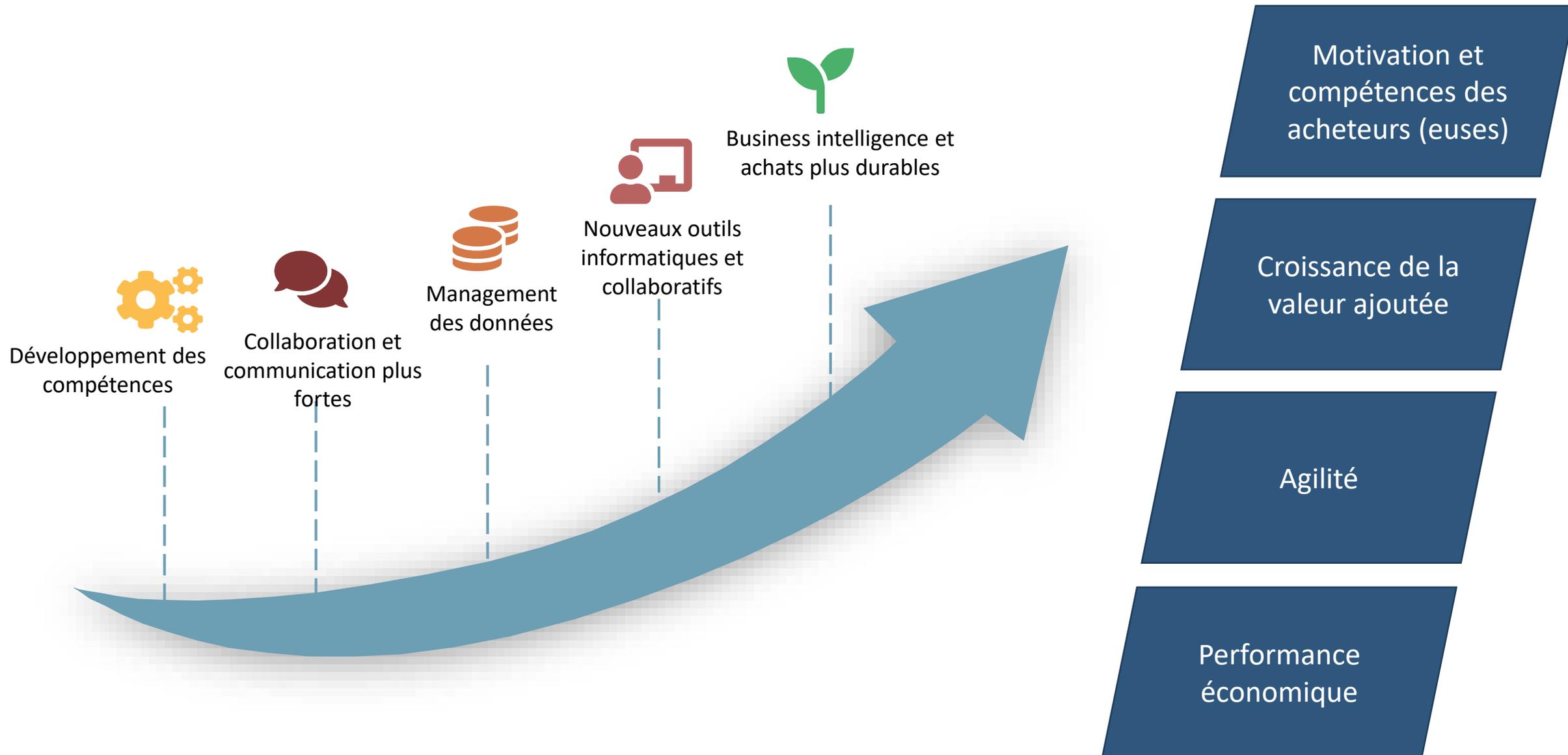
Exigences réelles et croissantes en matière de durabilité

Acheteur = leader

Meilleurs partenariats avec les fournisseurs

Négociations et suivi des prestations
Utilisation des effets de levier des centrales d'achats

Les étapes de la transformation des achats



La transformation des achats permettra

Plus de valeur ajoutée collective
Plus d'efficacité
Plus de développement durable



CAIB

Centrale d'achats et d'ingénierie biomédicale



pôle santé
VALLÉE DE JOUX

