



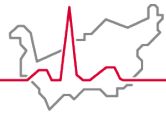
Hôpital du Valais
Spital Wallis

Marchés publics

Etude de cas



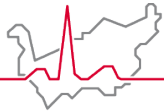
Montreux, le 22 mai 2015



Plan

- **Présentation de l'Hôpital du Valais (HVS) et du Service biomédical et achats (SBI)**
- **Evaluation du marché**
- **Dossier de l'appel d'offre marché public**
- **Publication**
- **Ouverture des offres et publications**
- **Finalisation de l'appel d'offre et contractualisation**
- **Conclusion et questions**

Présentation de l'Hôpital du Valais

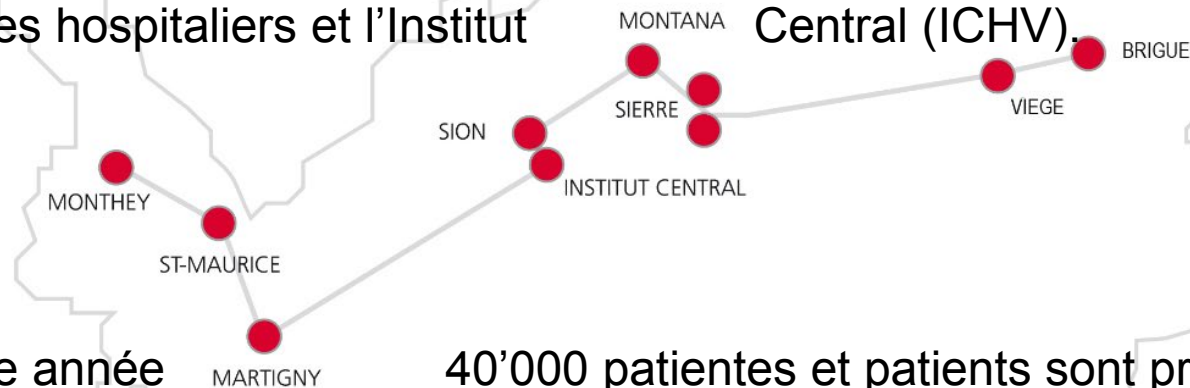


Hôpital du Valais
Spital Wallis

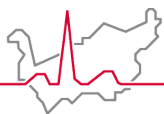
L'être humain au centre

L'Hôpital du Valais est l'employeur le plus important du Valais. Quelque 5000 personnes travaillent au sein de ses deux centres hospitaliers, à savoir le Spitalzentrum Oberwallis (SZO) et le Centre Hospitalier du Valais Romand (CHVR) ainsi que son Institut Central (ICHV).

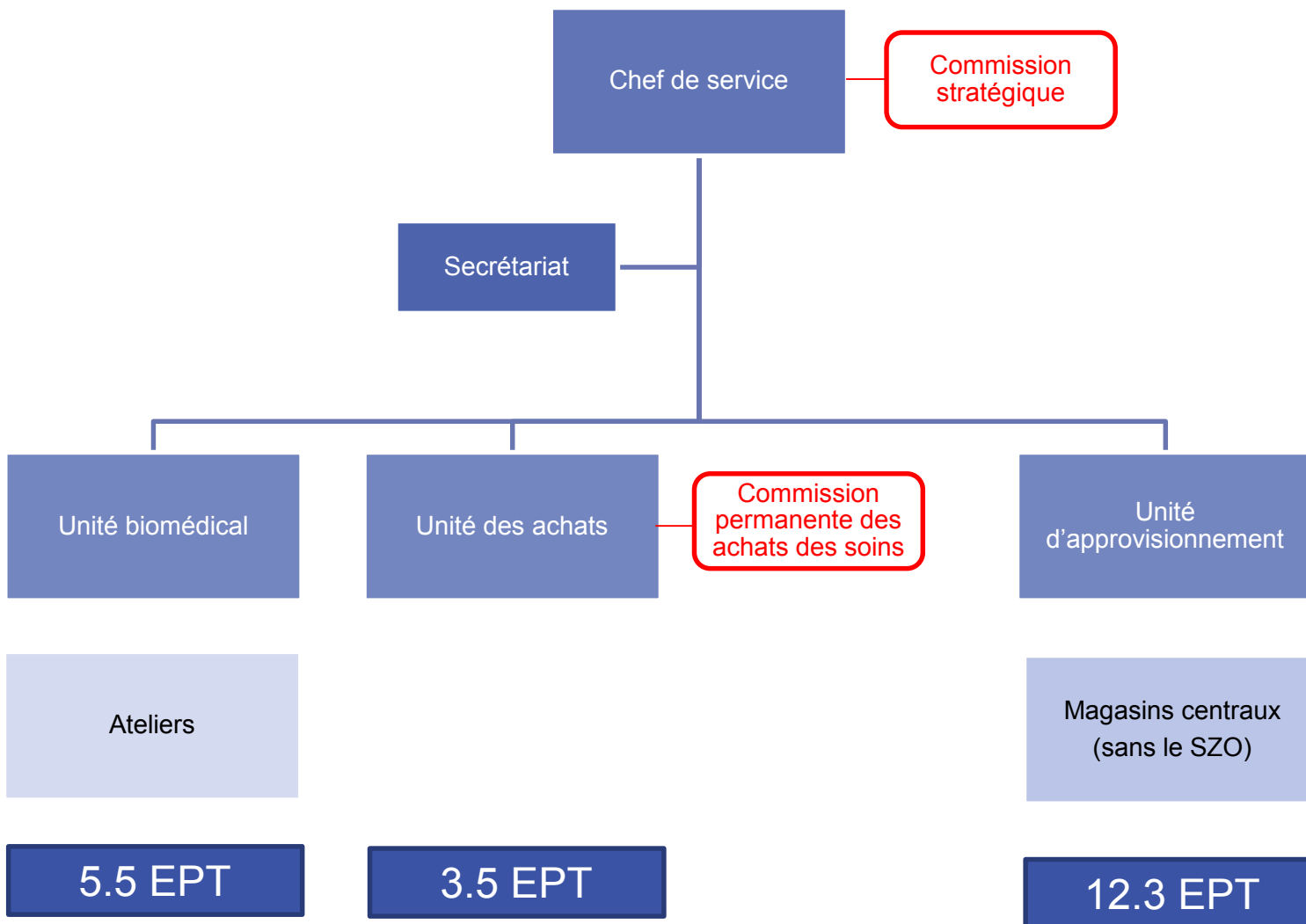
L'Hôpital du Valais est une institution autonome de droit public, regroupant 9 sites hospitaliers et l'Institut Central (ICHV).



Chaque année 40'000 patientes et patients sont pris en charge et plus de 440'000 visites ambulatoires sont assurées. Ses domaines d'activité regroupent les soins et les disciplines spécifiques telles que la réadaptation, la gériatrie ainsi que la psychiatrie. L'Institut Central (ICHV) offre des prestations dans les domaines de laboratoire, des maladies infectieuses, de la pharmacie, de l'informatique et du SBA. Les laboratoires de l'Institut réalisent environ deux millions d'analyses par an.



Présentation du SBA (Service biomédical et achats)

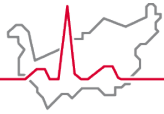


➤ Définition des besoins à l'interne de l'HVS

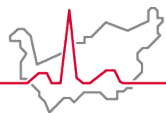
- Direction des soins et/ou Commission permanente des achats des soins
- Unification des articles
- Nouveau marché ou marché arrivé au terme

➤ Début du processus de l'appel d'offre :

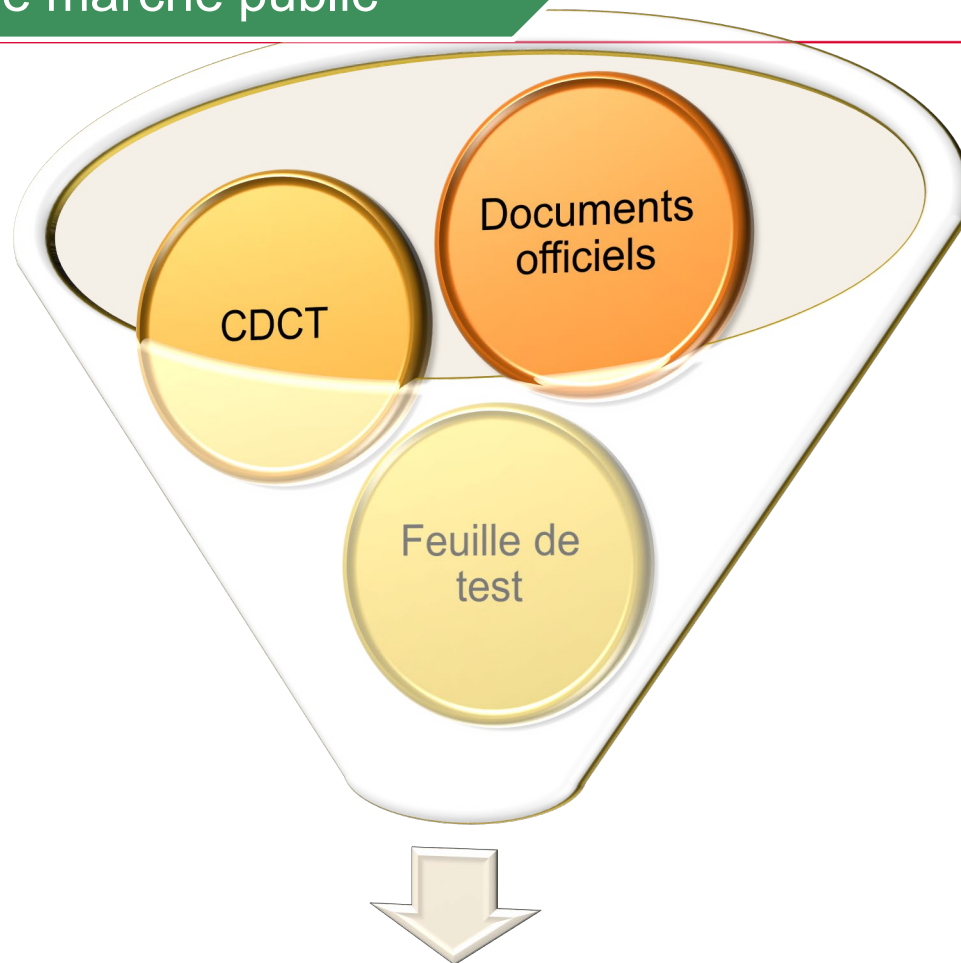




- **Recherche du produit, de l'objet, les caractéristiques, données, mode d'emploi, ...**
- **Recherche de fournisseurs, importateurs, fabricants, qu'ils soient habituels, de niche, suisse, ...**
- **Moyens : dossiers internes, internet, salons, collègues d'autres hôpitaux, fournisseurs, présentation de produits ...**



Dossier de l'appel d'offre marché public



Dossier de l'appel d'offre

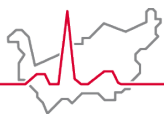
Composition d'un appel d'offre - CDCT p.1

➤ Elaboration du CDCT (cahier des charges techniques) selon les besoins définis

- ✓ Nomination des collaborateurs à son élaboration
 - ❖ Services concernées
 - ❖ Compétences de la personne

1. Définition des critères généraux et d'information

N°	Critères	Explication des critères	Remarques sur évaluation	Evaluation	Notation	Coeff.	Pts	Note totale
A3	Capacité de production annuelle de gants	En millions		<input type="checkbox"/> répondu	Si réponse 5pts	1		
B1	Tailles	5 tailles : XS-S-M-L-XL Ou correspondantes.		<input type="checkbox"/> XS <input type="checkbox"/> S <input type="checkbox"/> M <input type="checkbox"/> L <input type="checkbox"/> XL	Si respecté → 5 pts Par taille manquante → "-2pts"	1		



Composition d'un appel d'offre - CDCT p.2

2. Définition des critères d'exclusion

N°	Critères	Explication des critères	Remarques sur évaluation	Evaluation	Notation	Coeff.	Pts	Note totale
B7	Poudre	Sans poudre	Si caractéristiques non respectées, motif d'exclusion	<input type="checkbox"/> oui <input type="checkbox"/> non	Si respecté → 5 pts Si non → exclusion	1		
B8	Ambidextre et unisexe		Si caractéristiques non respectées, motif d'exclusion	<input type="checkbox"/> oui <input type="checkbox"/> non	Si respecté → 5 pts Si non → exclusion	1		

3. Définition des critères mixtes (généraux et d'exclusion)

N°	Critères	Explication des critères	Remarques sur évaluation	Evaluation	Notation	Coeff.	Pts	Note totale
B4	Longueur du gant	Voir schéma ci-dessous (Du bout du majeur à l'ouverture)	Si <27 cm et > 32 cm, motif d'exclusioncm	si ≤ 30 et ≥ 29 cm → 5 pts si < 29 et ≥ 27 cm → 3 pts si ≤ 32 et > 30 cm → 1 pts Si <27 cm et > 32 cm → exclusion	3		

Composition d'un appel d'offre – Test p.1

- Elaboration de la feuille de test (fonctions)
 - ✓ Nomination des collaborateurs à son élaboration
 - ❖ Idem pour la CDCT
 - Personnes ou services de test à nommer

Evaluation de produit

Table de chevet - table de malade - table de chevet combinée avec la table de malade

A remplir par la Centrale d'achats (Lors de la réception du questionnaire)

N° du questionnaire: _____

Ce formulaire est à remplir par l'ICUS du service, après avoir pris l'avis de ses collaborateurs.

Le personnel des autres secteurs de soutien (physio, ergo, ...), de service de maison ou technique a également la possibilité de donner leur avis, soit en discutant avec le responsable, soit en remplissant ce formulaire, mais ce dernier sera transmis à l'ICUS seulement et non pas à la CAHVS.

1a. INFORMATION SUR LE TESTEUR

2. DEROULEMENT DU TEST

Nom et prénom: _____ Période du test : du _____ 2014 au _____ 2014

Fonction: _____ Service: _____

Téléphone interne: _____ E-Mail: _____ Département: _____

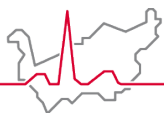
1b. AUTRES PERSONNES AYANT PARTICIPE AUX TESTS DANS LE SERVICE

Nom, prénom et fonction: _____

Aucune influence n'est reportée sur la note globale si une/des évaluations ne sont pas notées.

Les n° suivants correspondent aux différents meubles suivants :

① Table de chevet ② Table de malade ③ Table de chevet combinée avec la table de malade



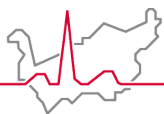
Composition d'un appel d'offre – Test p.2

- Définition des questions selon les fonctions demandées

3. QUESTIONNAIRE

Nom Produit						
Nom Fournisseur						
Note moyenne (ne pas remplir)						

3.1 Comment trouvez-vous la mobilité de ces meubles ? (espace restreint-maintient de la conduite)						
①	1	2	3	4	5	
②	1	2	3	4	5	
③	1	2	3	4	5	
Difficilement maniable			↔	Très maniable		
3.2 Est-ce que ces meubles répondent aux critères de l'hygiène hospitalière? (nettoyage, désinfection)						
①	1	2	3	4	5	
②	1	2	3	4	5	
③	1	2	3	4	5	
Négatif			↔	Positif		
3.3 Est-ce que ces meubles peuvent être bien freinés ?						
①	1	2	3	4	5	
②	1	2	3	4	5	
③	1	2	3	4	5	
Difficile			↔	Facile et simple		



Composition d'un appel d'offre – Test p.3

■ Généralités

4. REMARQUES GENERALES

5. RESUME

5.1 Comment jugez-vous dans sa globalité l'article test?

1	2	3	4	5					
negatif					positif				
			↔						

5.2 Le déroulement du test s'est passé de façon?

1	2	3	4	5					
negatif					positif				
			↔						

5.3 Si la note attribuée ci-dessus (point 5.2) est en dessous de 3, merci de spécifier pourquoi.

6. NOTE GLOBALE

(Est égale à la moyenne des notes de 3.1 à 5.1)

Si la note du déroulement du test dans le service (5.2) est plus petite que 3, le test n'est pas jugé comme acceptable et les notes de tout le formulaire ne seront pas retenues.

7. SIGNATURES

Date: _____

Chef de service ou resp. du test: _____

Prière de retourner les formulaires du service dûment signés à la CA (Secrétariat, Centrale d'achats, ICHV) par courrier interne.

Composition d'un appel d'offre – 1

- Documents
 - Elaboration du dossier même de l'appel d'offre selon GIMAP, onglet "K"
 - <http://www.vd.ch/?id=37535>

A la page de garde →

DOSSIER D'APPEL D'OFFRES

- Procédure sur invitation
- Procédure ouverte
- 2^{ème} tour de la procédure sélective

A compléter par le soumissionnaire :

Nom du bureau ou de l'entreprise responsable de l'offre :

Nom et prénom de la personne responsable de l'offre :

Adresse complète :

Téléphone : Téléfax :

Adresse électronique (E-mail) :

	Offre soumissionnaire	Offre après vérification
Montant de l'offre TTC :	CHF <input type="text"/> .—	CHF <u> </u> .—

Date : Signature(s)* : _____

Composition d'un appel d'offre – 2

Document détaillant le montant de l'offre

Evaluation des prix "Gants d'examen non stériles "

	Référence fournisseur	Désignation fournisseur	Unité par boîte	Taille	Prix par unité HT	Prix par unité TTC	Quantité évaluée	Rapport prix HT / quantité	Rapport prix TTC / quantité
Gants nitriles				XS		SFr. -	1%	SFr. -	SFr. -
				S		SFr. -	22%	SFr. -	SFr. -
				M		SFr. -	58%	SFr. -	SFr. -
				L		SFr. -	18%	SFr. -	SFr. -
				XL		SFr. -	1%	SFr. -	SFr. -
				.			0%		SFr. -
				.			0%		SFr. -

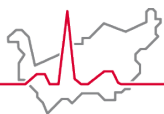
Moyenne des quantités des boîtes S - M - L
à reporter sous le point B21

Prix final à reporter sur le dossier d'appel
d'offre page 2

Moyenne des rapports prix TTC/ quantité

SFr. -

Lieu et date :



Composition d'un appel d'offre – 3

1. Aptitudes / compétences requises – type de candidat
2. Informations générales
 - Adjudicateur
 - Nature et importance du marché

Descriptif:

- Dans le cadre de l'acquisition de tables de chevet et de malade, l'Hôpital du Valais est à la recherche pour ces 3 prochaines années des articles et quantités suivants :

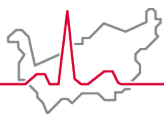
	2014	2015	2016	Total
Table de chevet	125	65	65	255
Table de malade	125	65	65	255
Table de chevet et table de malade combinée	500	260	260	1020

3. Conditions de participation

-Délai, présentation de l'offre,

-Motifs d'exclusion

- Il sera exclu s'il ne répond pas aux demandes spécifiques du CDCT sous "Questions et documents d'exclusion".
- Il sera exclu s'il n'obtient pas la note moyenne minimum de 3.5 dans les critères d'adjudication du CDCT et/ou de l'évaluation
- Il sera exclu s'il l'une des notes de l'évaluation est en dessous de 3



Composition d'un appel d'offre – 4

4. Exigences administratives de la procédure

-Bases légales, engagements de l'adjudicateur, délais, ouverture des offres,

-critères d'adjudication, ...

4.7 Critères d'adjudication

Les critères d'adjudication sont, dans l'ordre d'importance décroissant, les suivants :





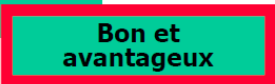

CRITERES & ELEMENTS D'APPRECIATION	PONDERATION
Le prix se détaille sur le rapport de la quantité de commande	20%
Cahier des charges techniques selon la moyenne des notes comprenant les coefficients de pondération	40%
Test d'évaluation du produit	40%
TOTAL	100%

Composition d'un appel d'offre – 5

-Barème des notes (GIMAP, annexe T1)

Annexe T1

Barème des notes

0		⇒	Candidat qui n'a pas fourni l'information ou le document non éliminatoire demandé par rapport à un critère fixé
1		⇒	Candidat qui a fourni l'information ou le document demandé par rapport à un critère fixé, mais dont le contenu ne répond pas aux attentes
2		⇒	Candidat qui a fourni l'information ou le document demandé par rapport à un critère fixé, mais dont le contenu ne répond que partiellement aux attentes
3		⇒	Candidat qui a fourni l'information ou le document demandé par rapport à un critère fixé et dont le contenu répond aux attentes minimales, mais qui ne présente aucun avantage particulier par rapport aux autres candidats
4		⇒	Candidat qui a fourni l'information ou le document demandé par rapport à un critère fixé, dont le contenu répond aux attentes et qui présente un minimum d'avantages particuliers par rapport aux autres candidats, ceci sans tomber dans la surqualité ou la surqualification
5		⇒	Candidat qui a fourni l'information ou le document demandé par rapport à un critère fixé, dont le contenu répond aux attentes avec beaucoup d'avantages particuliers par rapport aux autres candidats, ceci sans tomber dans la surqualité ou la surqualification

CROMP - Guide romand pour les marchés publics

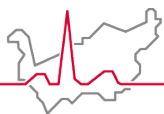
Composition d'un appel d'offre – 6

-Notation du prix

Pour les fournitures, le GIMAP propose la méthode au cube mais attention au choix de l'indice (x) choisi

$$\text{Coût de l'offre} = \left(\frac{\text{Coût de l'offre minimum}}{\text{Coût de l'offre}} \right)^x \cdot 5$$

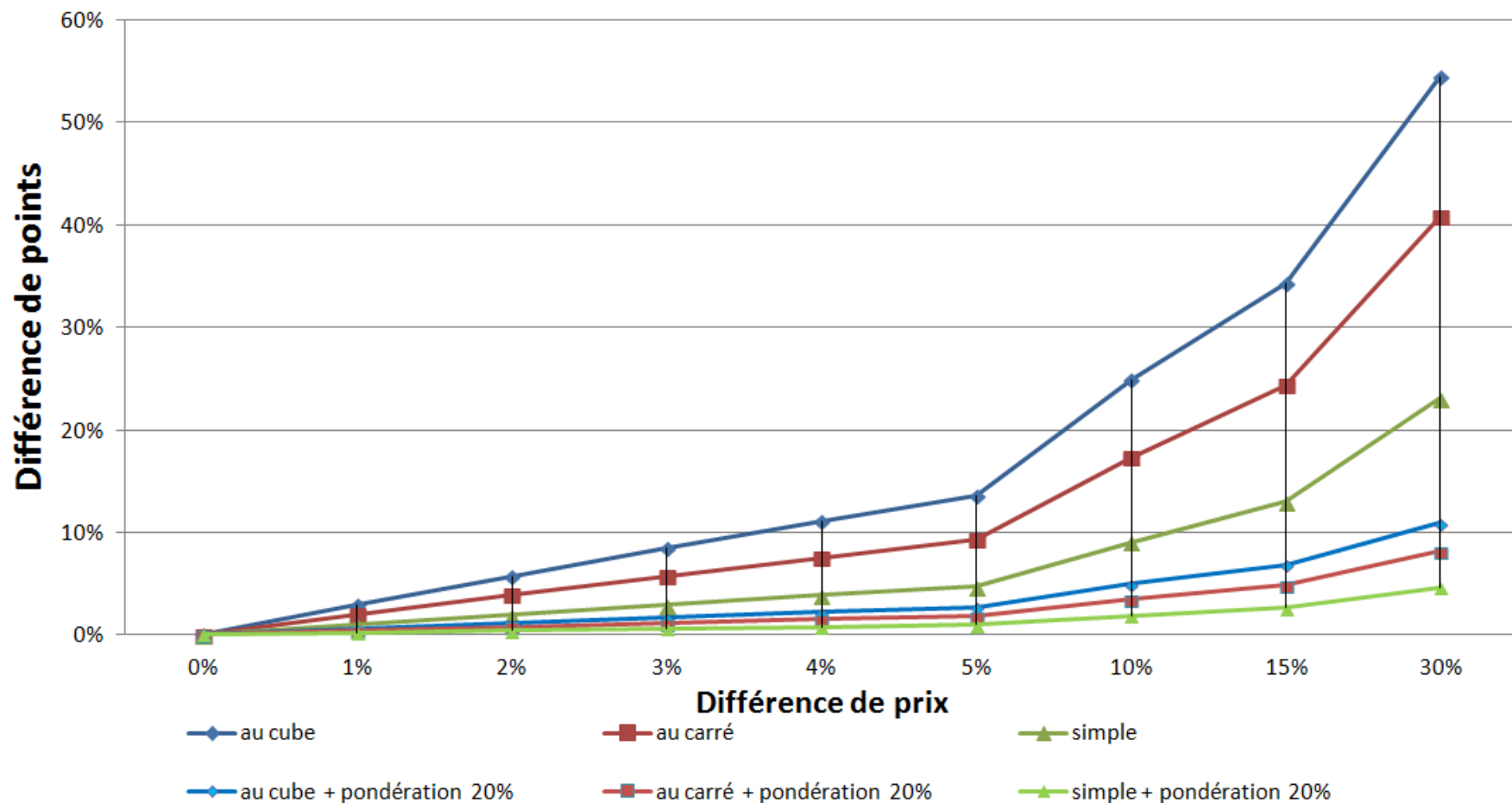
Prix de l'objet	Points au cube	Points au carré	Points au cube avec pondération à 20%	Points au carré avec pondération à 20%
CHF 100.00	5	5	1	1
CHF 110.00	3.76	4.13	0.75	0.82
CHF 130.00	2.28	2.96	0.46	0.6

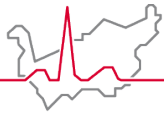


Composition d'un appel d'offre – 7

Hôpital du Valais
Spital Wallis

Choix de la méthode de notation du prix



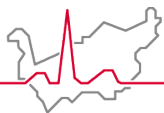


Composition d'un appel d'offre – 8

- Comité d'évaluation des tests (selon nomination, voir ci-dessus)
- Fourniture à évaluer (quantité, durée, lieu, ...)

5. Engagement du soumissionnaire

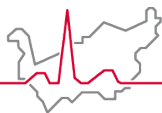
- Conformité du produit à la réalité
- Vérification par l'adjudicateur de l'offre
- Egalité de traitement
- Pas d'arrangement ou accords entre soumissionnaires
- ...



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Composition d'un appel d'offre – 9

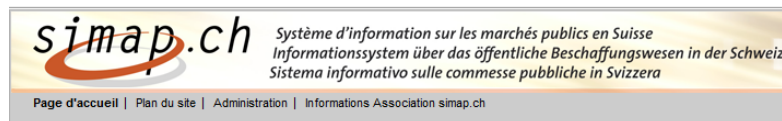
- Documents annexes selon les cantons (GIMAP):
 - Annexe P3 : exigences sociales, économiques et professionnelles
 - Annexe Q1 : Organisation du soumissionnaire pour satisfaire les exigences du client
 - Annexe Q 6 : Contribution de l'entreprise à la composante environnementale du développement durable
 - ...



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Publication

➤ **SIMAP: www.simap.ch → B.O. (bulletin officiel)** - Publication



Résultats

Critère(s) de recherche: Date de la publication : 06.05.2011 - 05.05.2014, Genre : Procédures en cours, Sous-rubrique : Annonce préalable, Appel d'offres, Appel d'offres (résumé), Concours, Canton : VS

Inscription: [Inscription](#)

02.05.2014 | ID du projet 112430 | No. de la publication 819559 | Appel d'offres

Appel d'offres

Date de publication dans la Feuille officielle du canton VS 02.05.2014

Date de publication Simap : 02.05.2014

1. Pouvoir adjudicateur

1.1 Nom officiel et adresse du pouvoir adjudicateur

Service d'achat/Entité adjudicatrice : Centrale d'achats de l'Hôpital du Valais

Service organisateur/Entité organisatrice : Centrale d'achats de l'Hôpital du Valais

Institut central des hôpitaux valaisans

Av. du Grand-Champsec 86, à l'attention de Pierre-Michel Oggier, Case Postale 736, 1951 Sion, Suisse,

Téléphone: +41 27 603 48 37, Fax: +41 27 603 48 38, E-mail: christian.fellay@hopitalvs.ch

1.2 Les offres sont à envoyer à l'adresse suivante

Fellay Christian

"Tables de chevet et de malades", à l'attention de Centrale d'achats de l'Hôpital du Valais, ICHV, Av. du Grand-Champsec 80, 1951 Sion, Suisse

1.3 Délai souhaité pour poser des questions par écrit

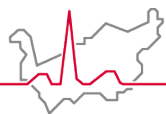
23.05.2014

1.4 Délai de clôture pour le dépôt des offres

Date: 29.05.2014, Délais spécifiques et exigences formelles: La date du sceau postal fait foi.

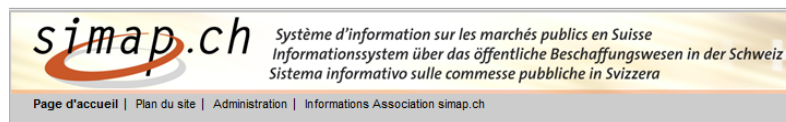
1.5 Date de l'ouverture des offres:

04.06.2014, Heure: 11:00



Publication - 2

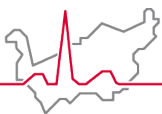
- Réponse aux questions



Projet: 112430

Titre du projet du marché: Table de chevet et de malade

	Question	Réponse
1	Table de chevet 1.3.2 Nous interprétons niche : - avec porte basculante - ou désirez-vous des niches ouvertes, sans portes ?	Les niches sont, soit avec porte basculante, soit avec porte, mais jamais des niches ouvertes.
2	1.4.3 options: nous interprétons les options: - la possibilité pour fixer - ou désirez-vous les options (porte-bouteille) dans l'offre?	La possibilité pour fixer correspond la question 1.4.2 tandis que la question 1.4.3 sont les options que vous pouvez proposer. Bien sûr, vous devez annexer celles-ci pour que nous puissions vérifier vos écrits.



Ouverture des offres et évaluations

➤ Ouverture :

- Prévoir document ad-hoc selon l'annexe "S" du GIMAP
- Données de l'appel d'offre
- Données du fournisseur, du montant de l'offre, des variantes, des remarques (Date et heure d'envoi des offres) et des signatures des personnes présentes

	N°	SOCIETES, BUREAUX OU ENTREPRISES (nom de la raison sociale ou du candidat)	DOSSIER RECEVABLE (oui, non ==> remarque)	OFFRE DE BASE MONTANT TTC (CHF)	VARIANTE MONTANT TTC (CHF)	OBSERVATIONS - REMARQUES VS : date des sceaux postaux obligatoire	NOMS ET SIGNATURES DES PERSONNES PRESENTES *
DÉPARTEMENT ou ENTITÉ PUBLIQUE :	1	Salzmann Medico				21.02.2013 20:10	
Hôpital du Valais							
SERVICE OU BUREAU RESPONSABLE :	2	BioWorld Medical				25.02.2013 17:18	
Centrale d'achats (CAHVs)							
	3	IVF Hartmann				26.02.2013 20:24	
OBJET, PROJET OU OUVRAGE :	4	Swiss Biomedical				26.02.2013 14:51	
Gants nitriles non stériles longues manches							

Ouverture des offres et évaluation- 2

- **Validation des données**

- CDCT (contrôle)
 - Documentation annexe
- Prix,
 - Prix final, prix des accessoires, ...

Tableau d'évaluation des fournisseurs

Critères d'adjudication "Table de chevet et de malade"	Firme	Firme A	Firme B	Firme C	Firme D
		Exclusion= "x"		x	
	Pondération				
Cahier des charges (calcul automatique)		3.72	4.21	4.14	4.26
Sub-total pts	40%	1.49	1.69	1.66	1.70
Prix (calcul automatique)	CHF 1'400'000.0	CHF 1'400'000.0	CHF 2'800'000.0	CHF 1'800'000.0	CHF 1'500'000.0
		5.00	0.63	2.35	4.07
Sub-total pts	20%	1.00	0.13	0.47	0.81

- **Mise en production des tests**

- Délais
- Comité d'évaluation

Ouverture des offres et évaluation- 3

Calcul Evaluation du produit : <u>Nom de l'ar</u> Fauteuil de chambre																						
																						Firme xxx
Les chiffres sont repris des formulaires ACHA-FO-47-003 récoltés durant la phase d'évaluation auprès du service :																						
Questionnaire n°	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	Moyenne
3.1	4	4		5	4	5	5	3	3	5	4	4	3	4	5	4	4	5	2	4	3	4.00
3.2	4	4		3	4	4	4	5	4	3	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4.25
3.3.1	5	5		4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	3	2	4	4.45
3.3.2	5	4		4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4.60
3.4	3	5		4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	4	3	4.30
3.5	3	4		3	4	3	3	3	1	4	4	4	5	4	4	4	4	4	1	1	2	3.25
3.6	4	5		3	5	3	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	2	4.35
3.7	4	4		3	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	3	4	3	5	1	4	5	3.70
3.8	3	3		4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	3	3	5	5	2	4	5	4.20
3.9	4	4		4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	2	1	5	4.30
5.1	3	4		5	5	5	4	5	3	5	4.6	5	5	5	4	4	5	5	2	3	4	4.28
5.2	5	4		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		5	4	4	5	4	5	4	4.74
Note globale	3.8	4.2		3.8	4.6	4.4	4.0	4.3	3.9	4.5	4.6	4.6	4.5		4.2	4.1	4.6	4.8	2.5	3.2	3.8	4.13

- Chaque questionnaire correspond à une personne/ service
- La moyenne est celle de la note globale, les moyennes des questions servent à la présentation au fournisseur.
- Répondre aux évaluateurs en leur montrant leur évaluation par rapport à leurs collègues et en leur annonçant la firme choisie

Ouverture des offres et évaluation- 4

- Préparer la grille d'évaluation pour l'explication aux fournisseurs

Synthèse des questions des tables de chevet, de malade et les combinées pas les services 2014

Les n° suivants correspondent aux différents meubles suivants : x.x.(chiffre)

① Table de chevet ② Table de malade ③ Table de chevet combinée avec la table de malade

		Firme xxx	Moyenne
3.1.1	3.1 Comment trouvez-vous la mobilité de ces meubles ? (espace restreint-maintient de la conduite)	4.05	3.84
3.1.2		3.76	3.92
3.1.3		3.06	3.00
3.2.1	3.2 Est-ce que ces meubles répondent aux critères de l'hygiène hospitalière? (nettoyage, désinfection)	4.30	3.72
3.2.2		4.39	3.94
3.2.3		3.72	3.36
3.3.1	3.3 Est-ce que ces meubles peuvent être bien freinés ?	3.95	3.44
3.3.2		3.82	3.24
3.3.3		4.00	3.38
3.4	3.4 Quel est votre avis quant à l'aspect esthétique de l'ensemble ?	3.68	3.88
3.5.1	3.5 Ces tables répondent-ils aux besoins des patients ?	3.79	3.23
3.5.2		3.94	3.53
3.5.3		2.72	2.68

Ouverture des offres et évaluation- 5

- Intégration de la note dans la grille d'évaluation finale

Tableau d'évaluation des fournisseurs

Critères d'adjudication "Table de chevet et de malade"	Firme	Firme A	Firme B	Firme C	Firme D
	Exclusion= "x"		x		
Pondération					
Cahier des charges (calcul automatique)		3.72	4.21	4.14	4.26
Sub-total pts	40%	1.49	1.69	1.66	1.70
Prix (calcul automatique)	CHF 1'400'000.0	CHF 1'400'000.0	CHF 2'800'000.0	CHF 1'800'000.0	CHF 1'500'000.0
		5.00	0.63	2.35	4.07
Sub-total pts	20%	1.00	0.13	0.47	0.81
Test reporter (Calcul à reporter)		3.12	x	3.50	3.63
Sub-total pts	40%	1.2	x	1.4	1.5
Total des points		3.73		3.53	3.97
Classement final		2	4	3	1

➤ Adjudication

- Publication sur SIMAP et envoi des résultats aux soumissionnaires
- Prise en compte des délais pour les recours
- Rencontre avec les soumissionnaires pour explications selon la grille d'évaluation spécifique

➤ Contractualisation

- Incorporer l'appel d'offre dans le contrat

B2 2	Est-il possible de doubler une commande mensuelle sans rupture de stock?		<input type="checkbox"/> oui <input type="checkbox"/> non	Si positif → 5 pts Si négatif → 1 pt	2		
---------	--	--	--	---	---	--	--

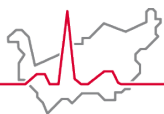
- Modifications de l'objet avec accord des deux parties
- Contrat type

- **Pour le canton du**



Directives fixant les modalités de l'autocontrôle et de la surveillance des procédures d'adjudication du 23 décembre 2011 <http://www.vs.ch/Navig/navig.asp?MenuID=30372&Language=fr>

- Préparation de la procédure
- Documents de l'appel d'offres
- Appel d'offres
- Renseignements
- Procès-verbal d'ouverture des offres
- Contrôle des offres
- Evaluation des offres
- Marchés subventionnés
- Adjudication
- Exécution du marché



Auto-contrôle suite

Exécution du marché			
	Eléments à contrôler :		
			Dispositions légales
☞	1	Avez-vous conclu un contrat, une fois la décision entrée en force?	OK ⚡
	2	Avez-vous vérifié l'adéquation du contenu du contrat avec la procédure d'adjudication menée?	39 quater al. 1 OcMP ⚡
	3	Avez-vous contrôlé le respect par l'adjudicataire et ses sous-traitants des conditions de travail et de salaire ?	39 quater al. 2 OcMP ⚡
☞	4	Avez-vous rédigé une note relative aux contrôles effectués lors de l'exécution du marché ?	⚡
		<i>Date et visa:</i>	
⌚		A mettre au dossier: contrat et note relative aux contrôles effectués	5 directives ⚡

NB : Le Service administratif et juridique du département en charge de l'économie peut contrôler les procédures en cours ou celles dont l'adjudication a eu lieu au cours des deux dernières années.

➤ **Conclusion :**

- Impartialité dans l'appel d'offre pour répondre aux besoins initiaux
- Travail d'équipe, une erreur est si vite arrivée
- J'espère que cette approche :
 - Ait pu démystifier les appels d'offre des marchés publics
 - Ait su montrer quelques moyens et pourquoi pas quelques astuces

➤ **Merci pour votre attention et place aux questions**

