



Symposium Romand d'Achat et Logistique

5 mai 2017

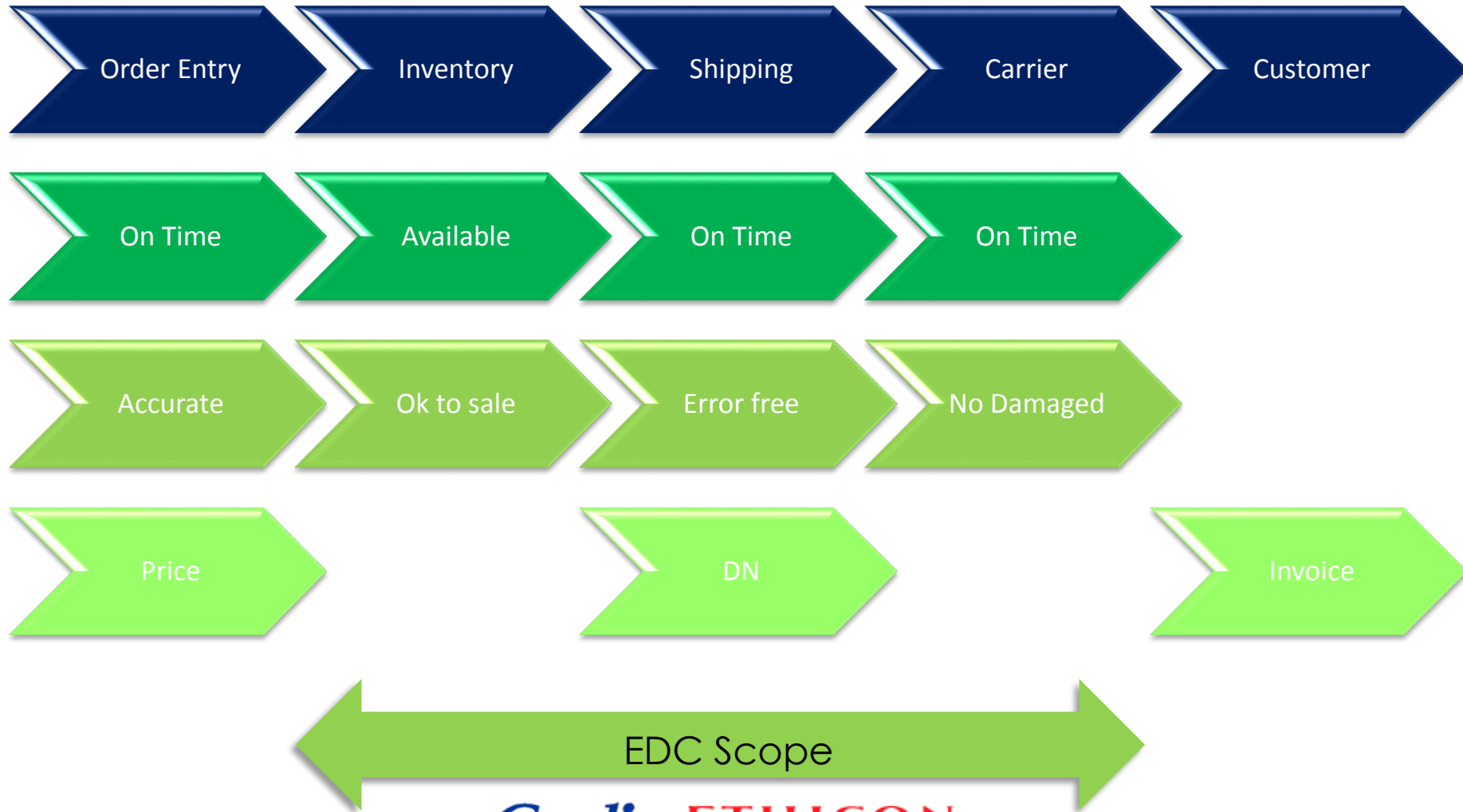
Jean-Michel Colnot

Distribution snr Director EMEA

Agenda

1. Introduction
2. Présentation du projet Courcelles
 1. Logistique d'une commande
 2. La situation du réseau en 2004
 3. Les objectifs du projet
 4. Les phases du projet
 5. Le réseau aujourd'hui et son évolution
3. Quels sont les principes Supply Chain utilisés?
4. Questions réponses échanges

Logistique d'une commande



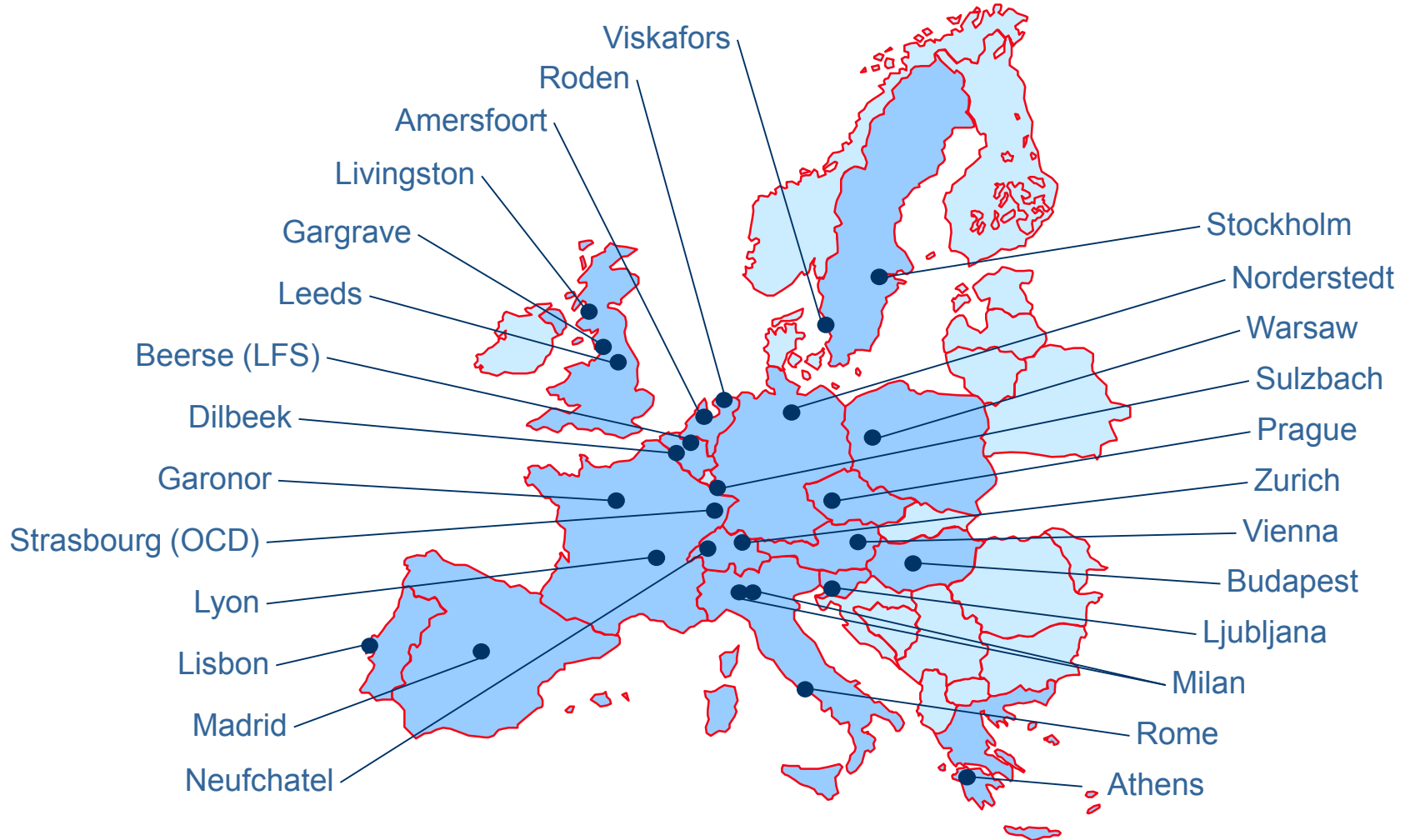
Cordis **ETHICON**
a Johnson & Johnson company



Ethicon
Endo-Surgery

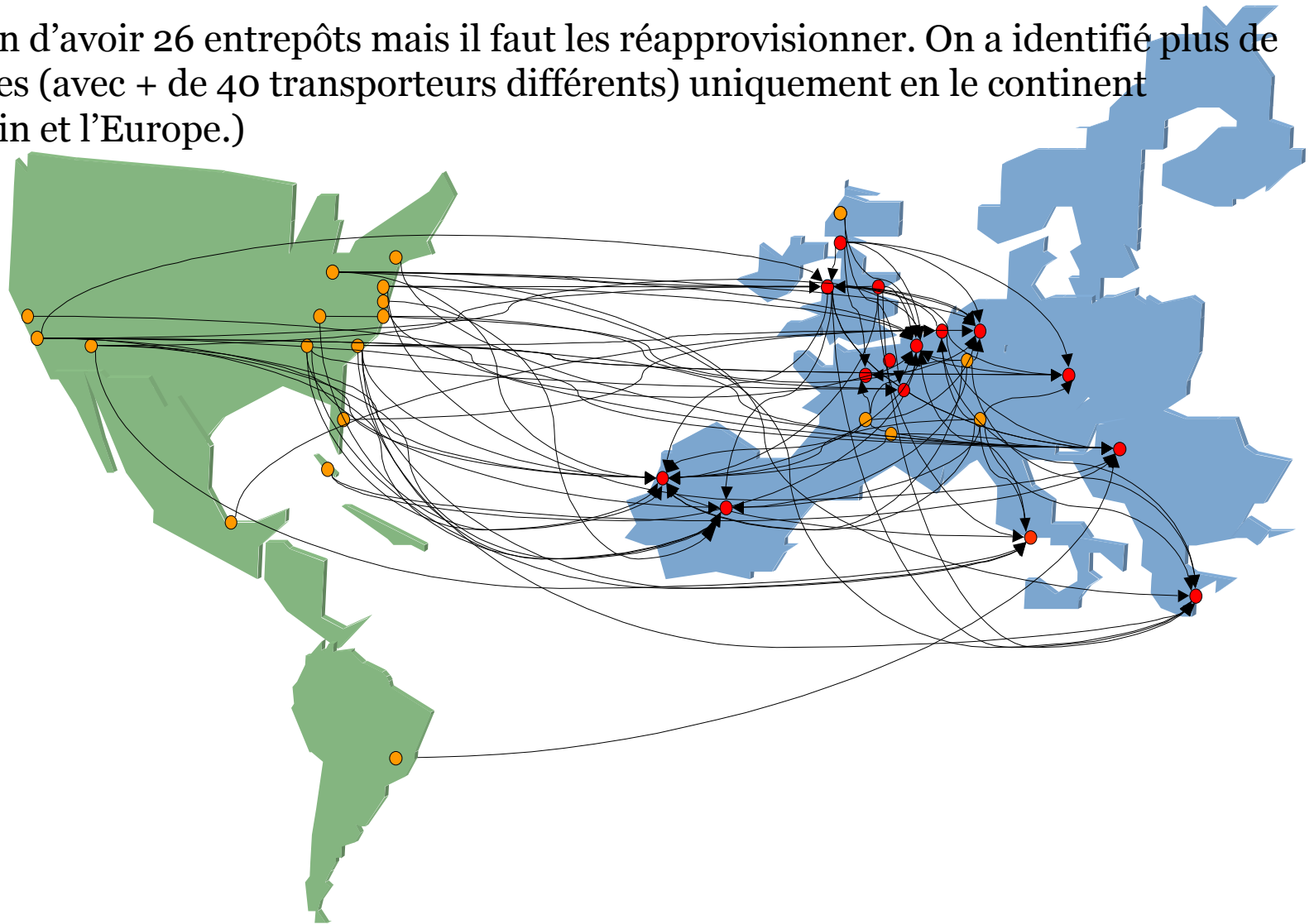
DePuy Mitek
a Johnson & Johnson company

La situation en 2004

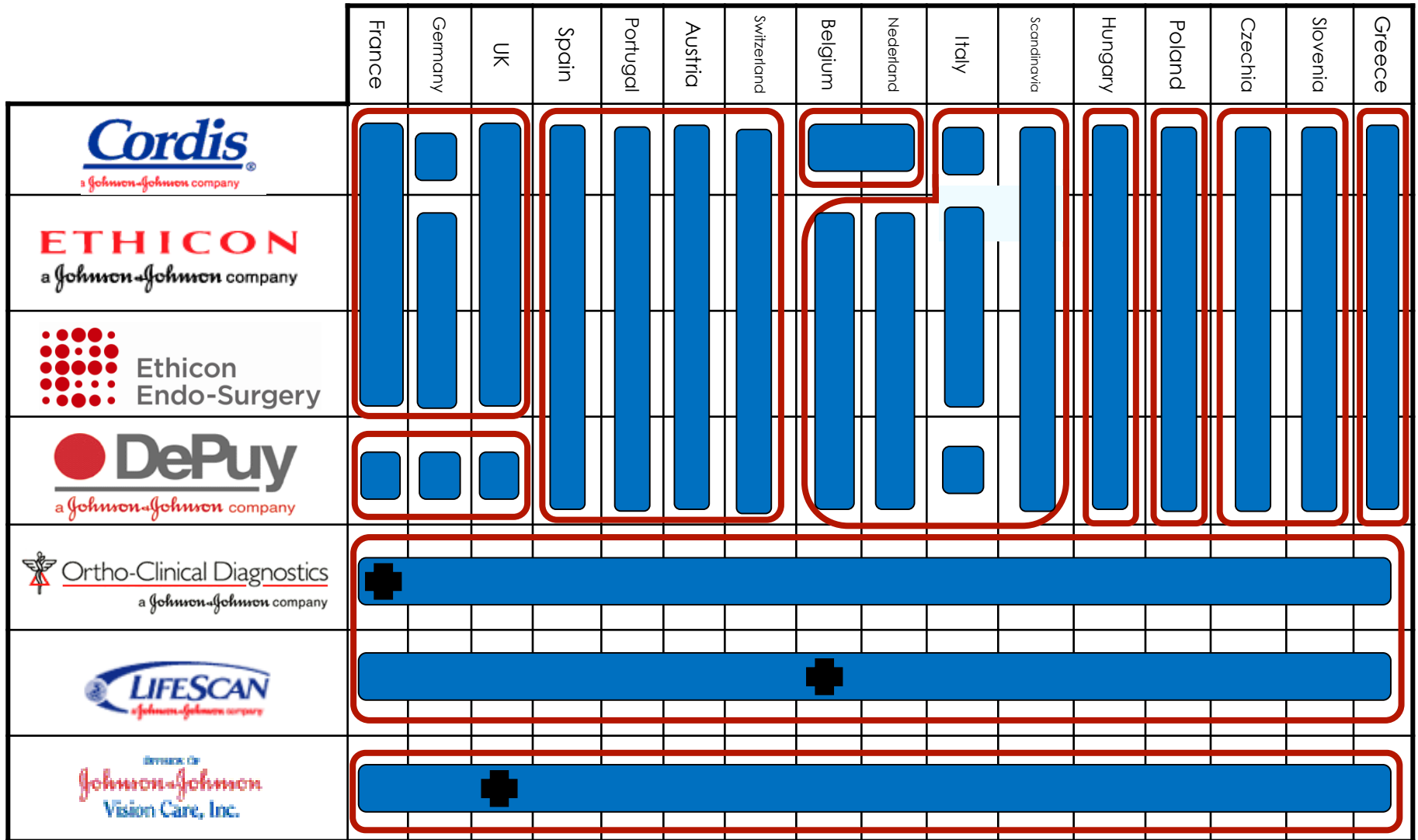


La situation en 2004

C'est bien d'avoir 26 entrepôts mais il faut les réapprovisionner. On a identifié plus de 152 routes (avec + de 40 transporteurs différents) uniquement en le continent Américain et l'Europe.)

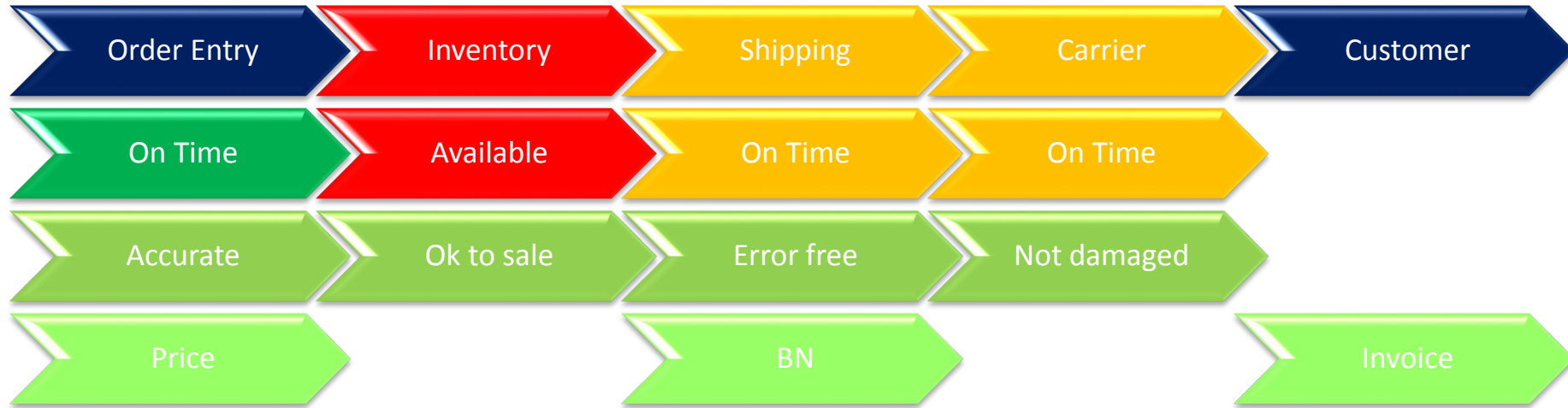


Le réseau en 2004



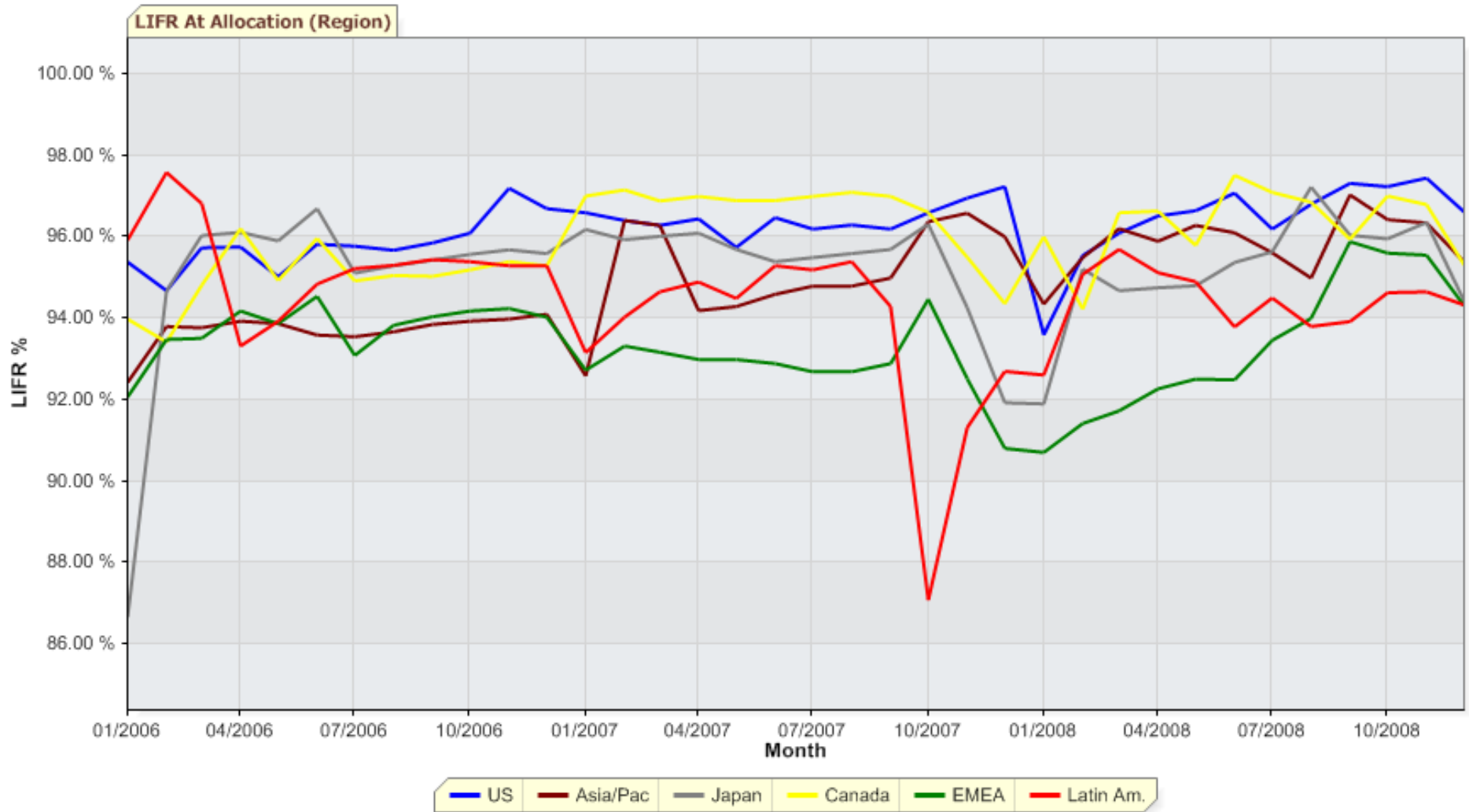
La performance de l'Europe en 2004

- L'expérience client était pauvre



- Objectifs du projet
 1. Amélioration de la dispo produit (objectif 96%)
 2. Amélioration de la performance des entrepôts (99,4%)
 3. Gestion centralisée des transporteurs (98%)

La performance de l'Europe vs autres régions JnJ



Les Grandes Phases du projet

1. Création du centre européen de distribution
 1. Stock Européen(disponibilité)
 2. Refonte des procédures d'expédition
 3. Gestion des transporteurs

2. Repositionnement de l'inventaire dans le réseau
 1. Optimisation de l'inventaire
 2. Implémentation des procédures d'expédition dans les entrepôts satellites.

Courcelles octobre 2005



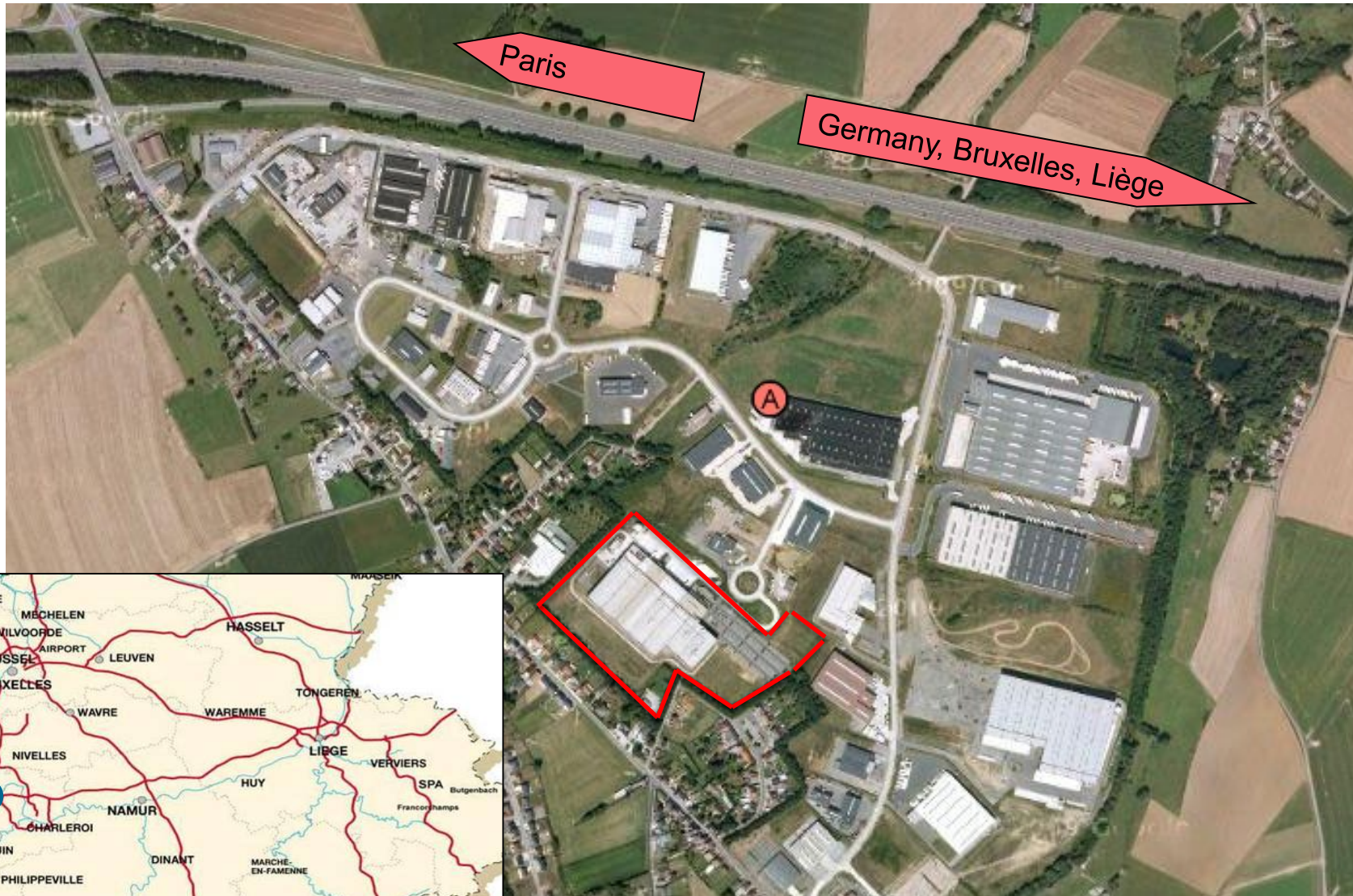
Quelques mois ...



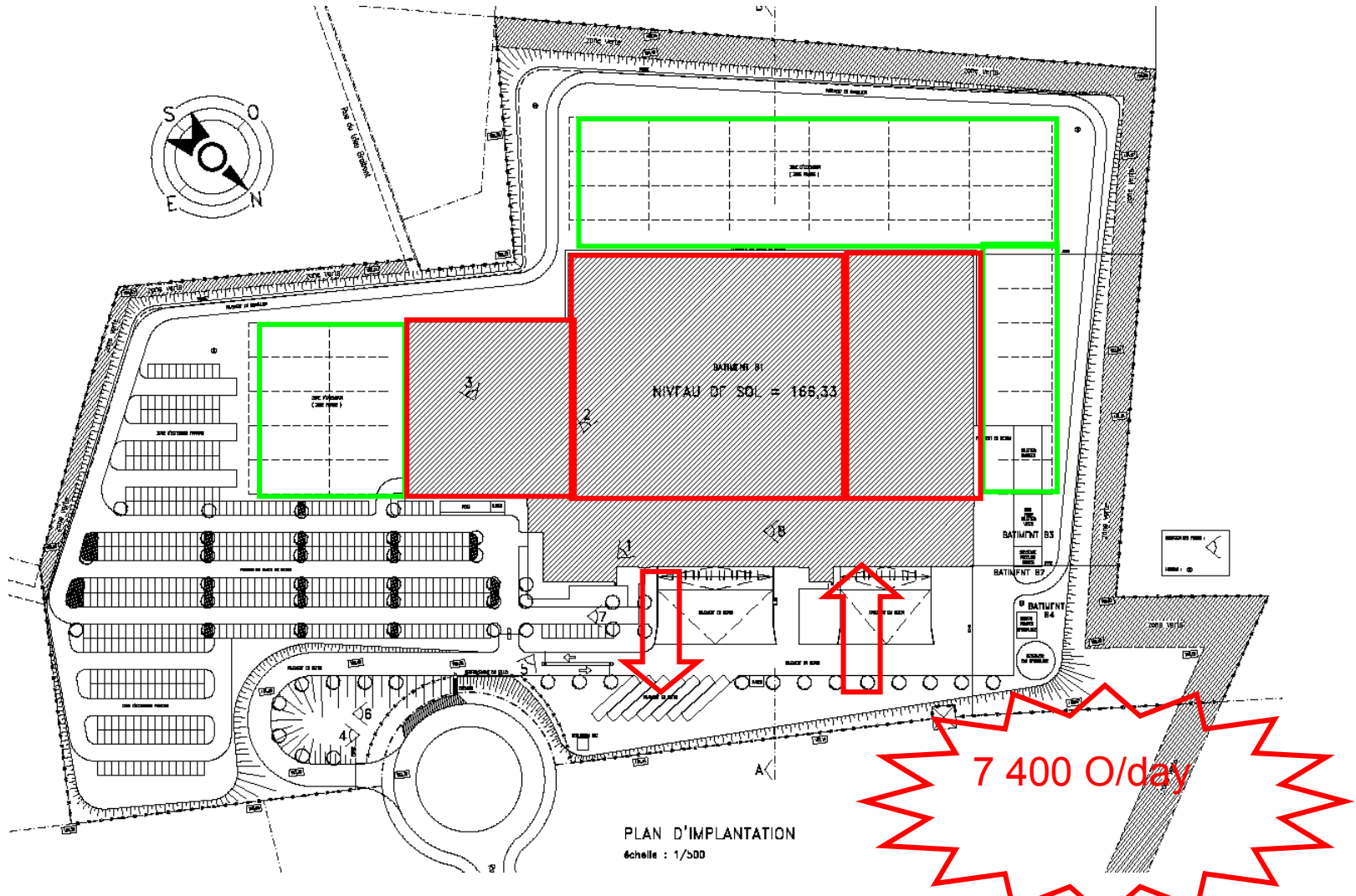
Le jour du démarrage (28 Aout 2006)



Location de Courcelles

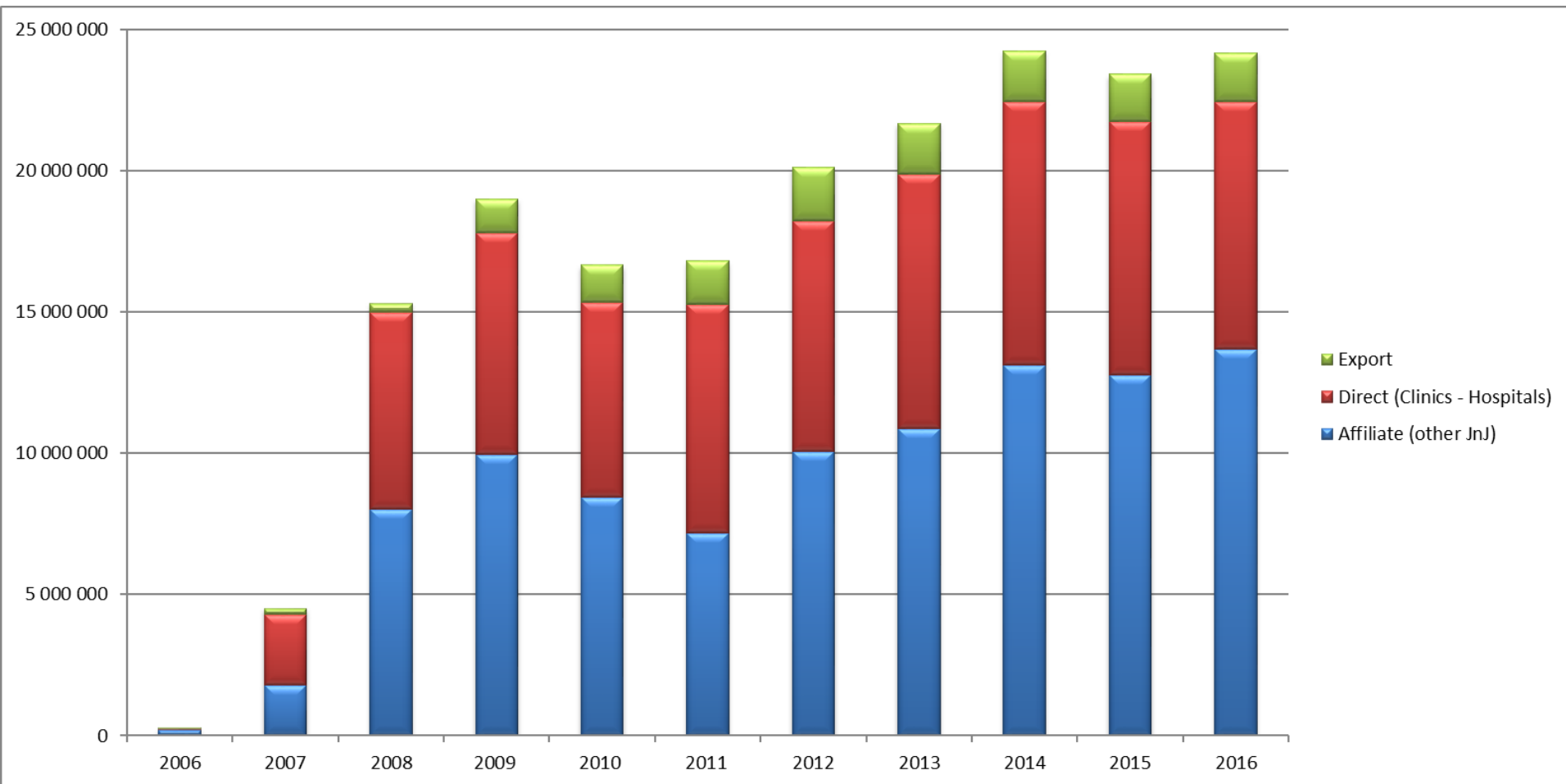


Plan



7 400 O/day

VOLUME



Livraison directe aux hôpitaux depuis Courcelles aujourd'hui



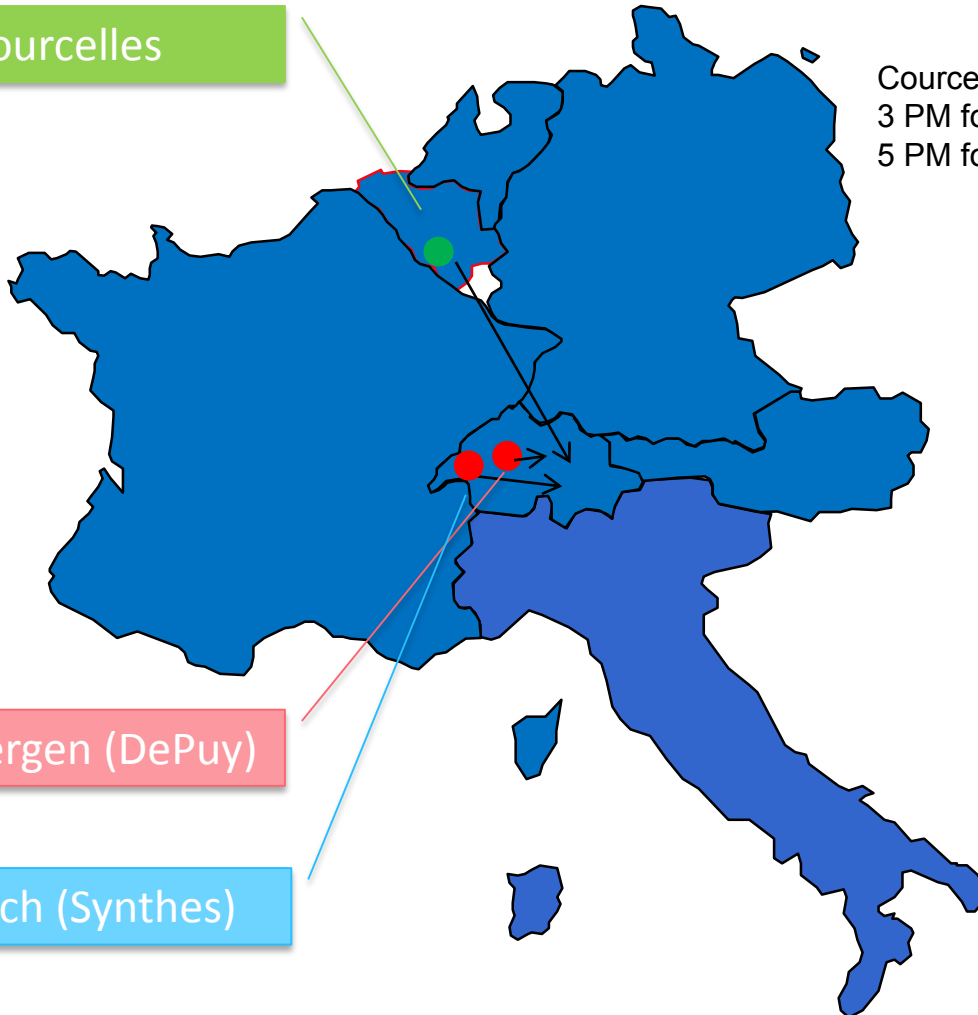
Configuration “logistique” de la Suisse aujourd’hui

S
u
r
g
e
r
y

O
r
t
h
o
p
e
d
y

Courcelles

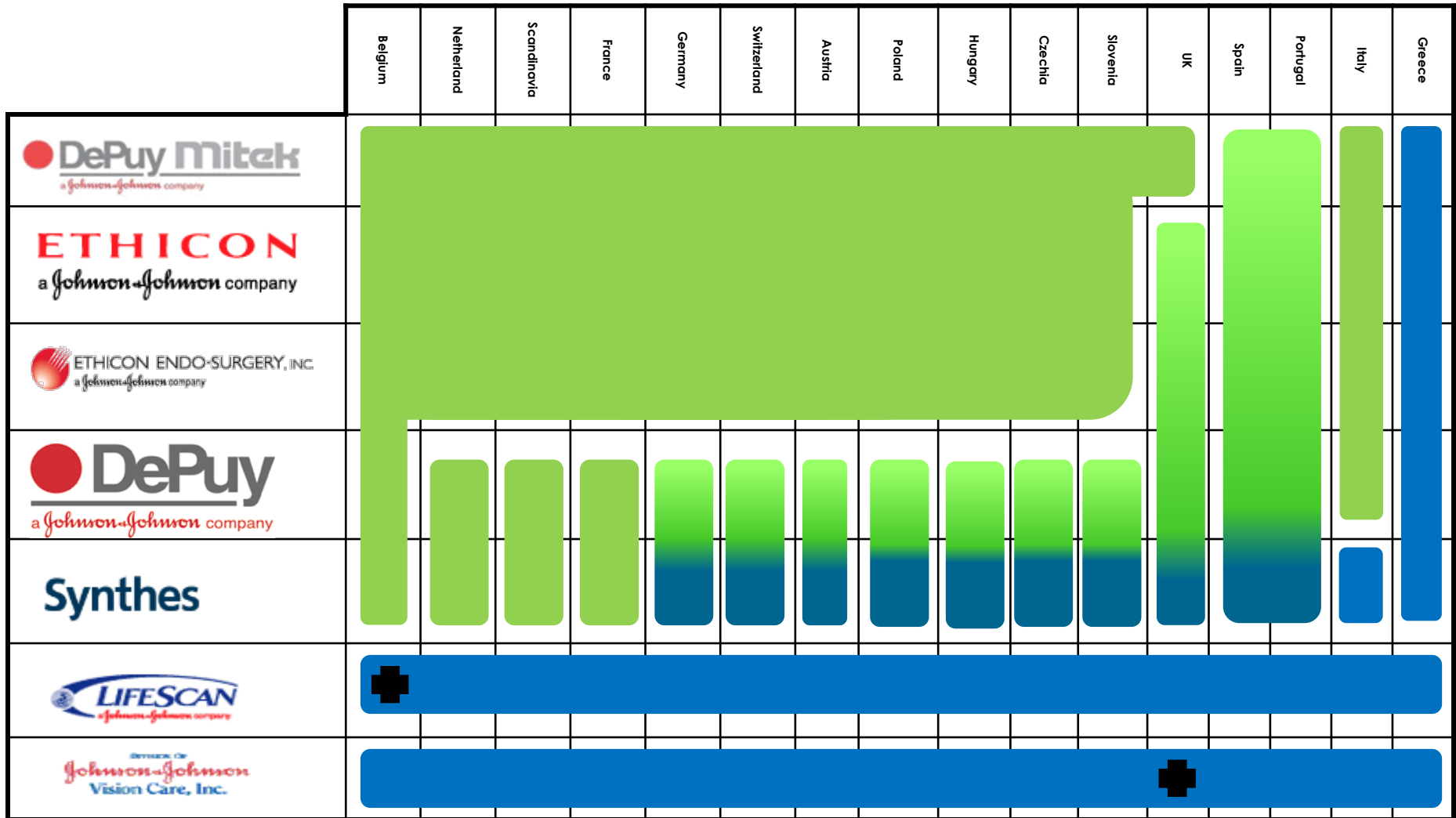
Courcelles cut off :
3 PM for Break Bulk shipments (TNT).
5 PM for Emergency orders (DHL Express).



Willmergen (DePuy)

Selzach (Synthes)

Le réseau en 2017



JDE 8.12

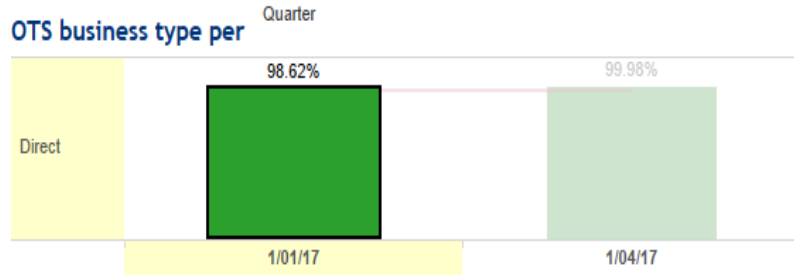
Other sys

Centre de mondial pour les produits fabriqués en Europe vers autres sites JnJ.

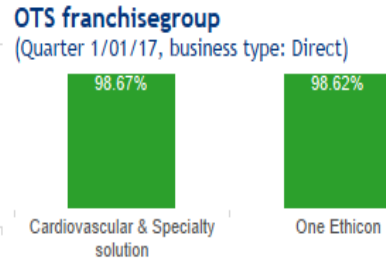


Performance au départ de Courcelles


DC Courcelles - On Time Shipment Dashboard 2017 ?



Above target: ■ Less than or equal to 2% below target: ■ More than 2% below target: ■



OTS subfranchisegroup (Quarter None, business type: None)

Key figures (Actuals)

(Quarter 1/01/17, Day All Business type: Direct)

Shipped quantity (boxes)	59,285
Shipped quantity (eaches)	1,240,654
Number of picking lines	29,151
Number of urgent picking lines	432
Number of orders	8,235
Number of order lines	27,724
Number of urgent orders	133
Number of missed lines	400

Select year
2017

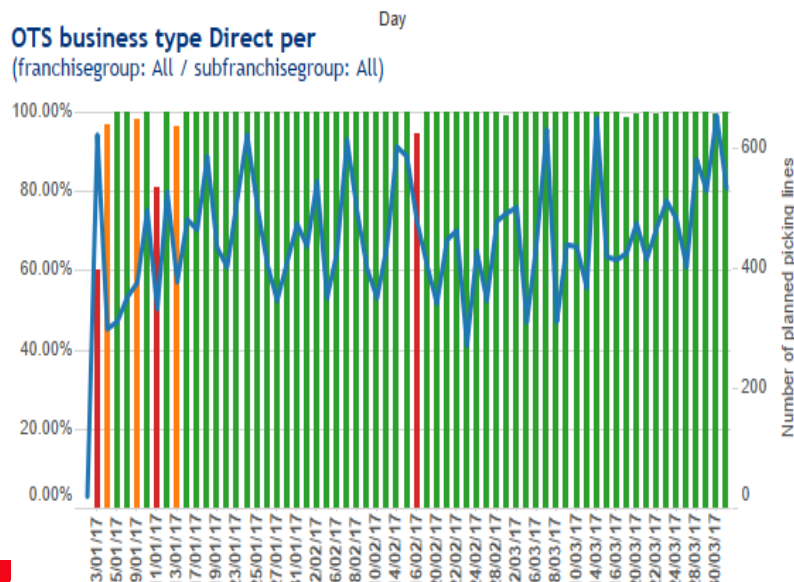
Franchise Code
All

Subfranchise Code
All

Bill to
All

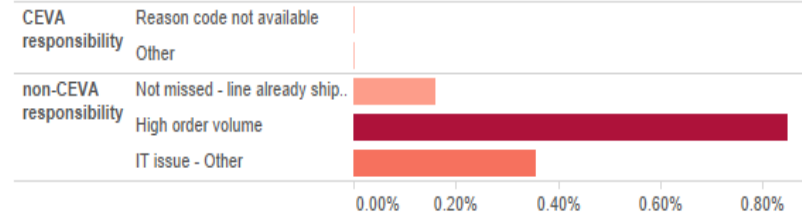
Ship to
All

Orderplacedby
All



Reason codes Top

(Quarter 1/01/17, Day All, business: Direct, franchisegroup: All, subfranchisegroup: All)



Shp Country
CH - Switzerland

Order Type
Multiple values

Warehouse Eid
COURCELLES

11/01 IT issue
16/02 IT issue

Action List Status

On Time Shipment	
Not Started	On going
4	3

VOLUMÉTRIE 2016

Entrepôt	Clients	Total 2016
Courcelles	Affiliate (JnJ)	13 709 683
	Export	1 740 499
	Direct Hospitals	8 729 231
Willmergen	Direct Hospitals	131 183
Expédié depuis Courcelles	Direct Hospitals	255 362

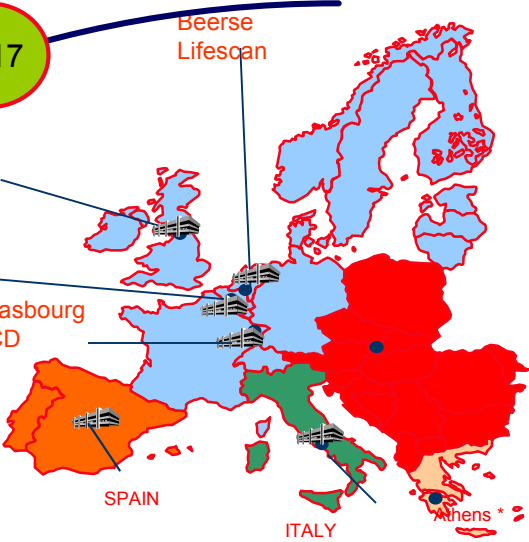
En nombre d'unité de vente

Résumé

- **2005:** Design & construction
- **2006:** Premières transitions (uniquement Mitek 500 c/j)
- **2007:** Autres transitions + autres business(3,000 c/j)
- **2008:** Autres transitions & amélioration (4,200 c/j)
- **2009:** Positionnement inventaire & Business Continuity Plan (5,000 c/j)
- **2010 à maintenant : Amélioration continue & projet Pharma**
- **2017 – 2018: extention de Courcelles ...**

Evolution du réseau 2004 - 2017

2017

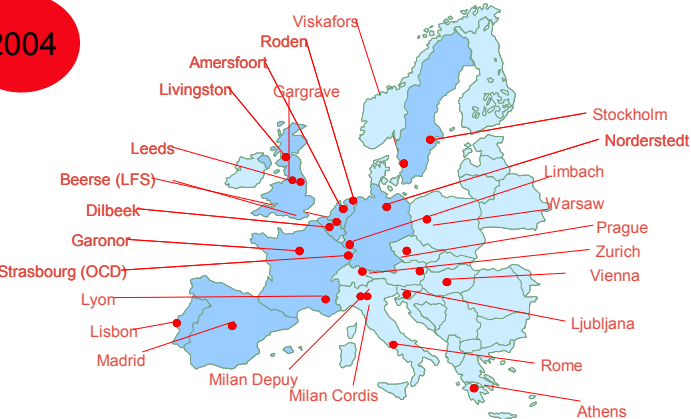


* Potential further rationalization

2008



2004



For scenario planning & discussion only

2017
Hub & Spoke
Remaining countries come into scope of GMEDLimbach
(Germany)Warsaw
Budapest
Ljubljana

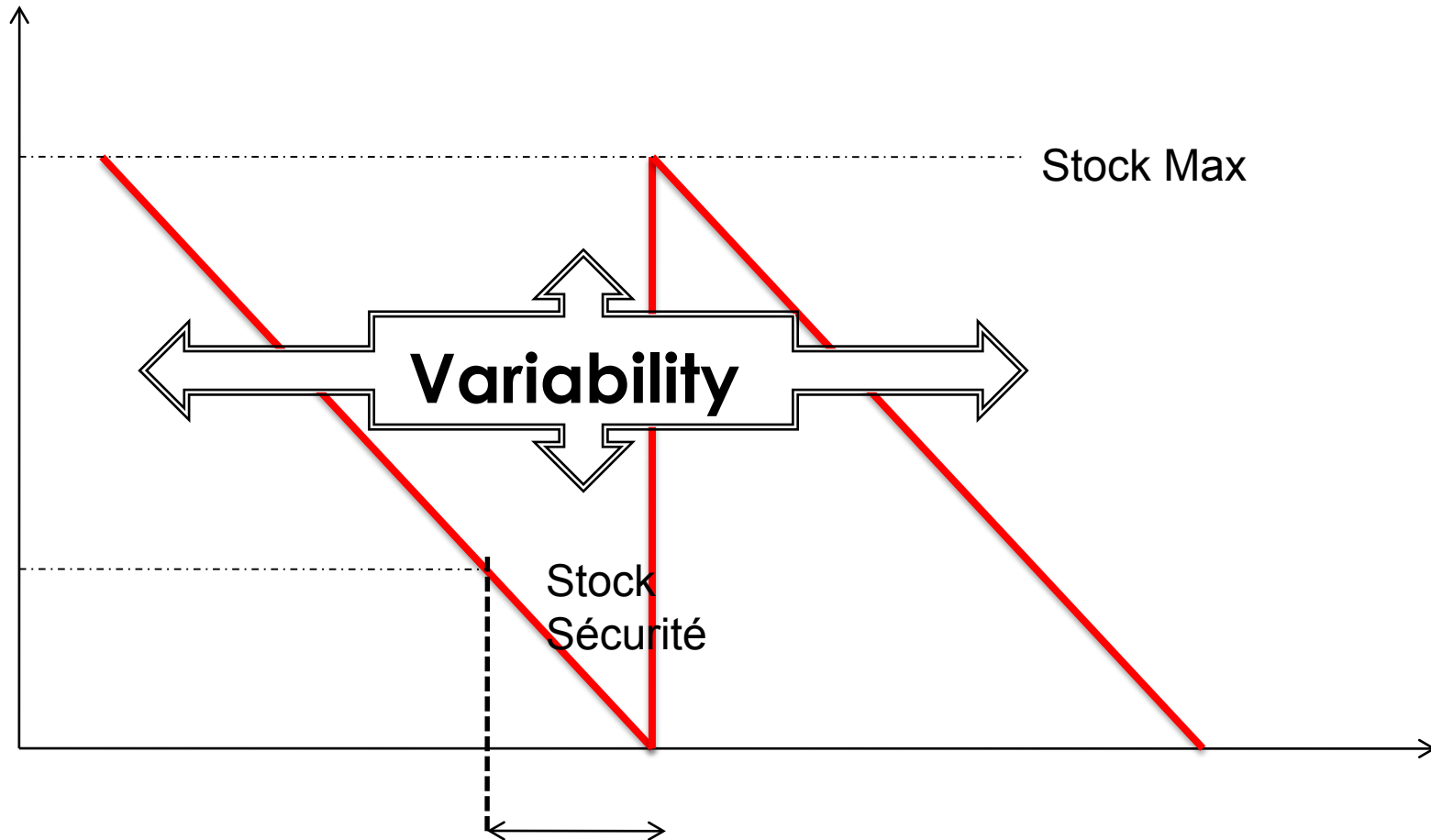
2009
Vienna, Prague
Warsaw, Zurich
Italy
Madrid (consolidated)
Lyon
Leeds (UK Domestic)

2007 / 2008
Dilbeek (Belgium)
Amersfoort (Netherlands)
Viskafors (Scandinavia)
Garonor (France)
Neuchatel (Switzerland)
Norderstedt (Germany)
Leeds (International)
Milan (X2)
Mitek Europe
Madrid
Roden (Cordis)

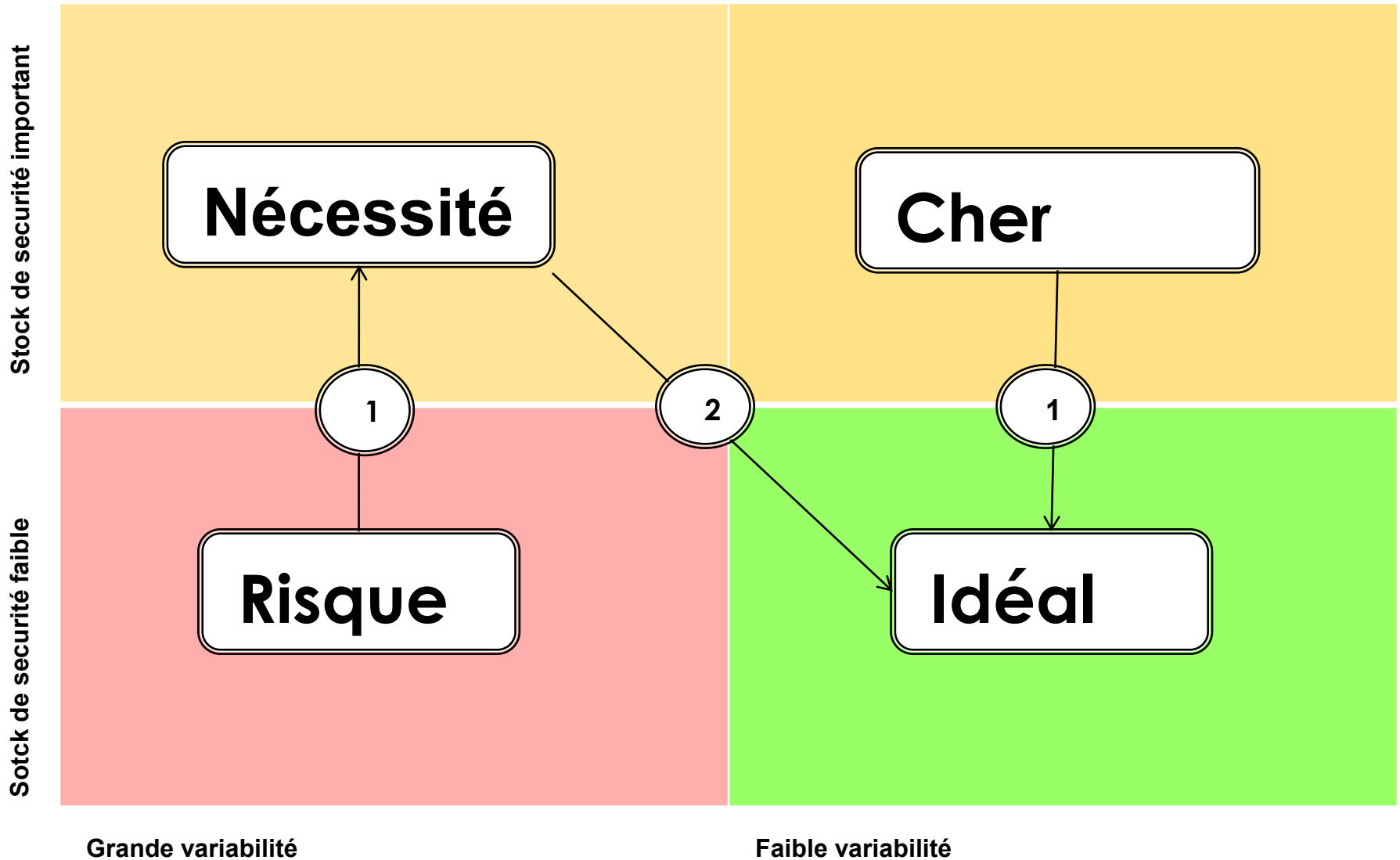


Les principes logistiques utilisés

Qu'est ce qui nous "tue" tous les jours?

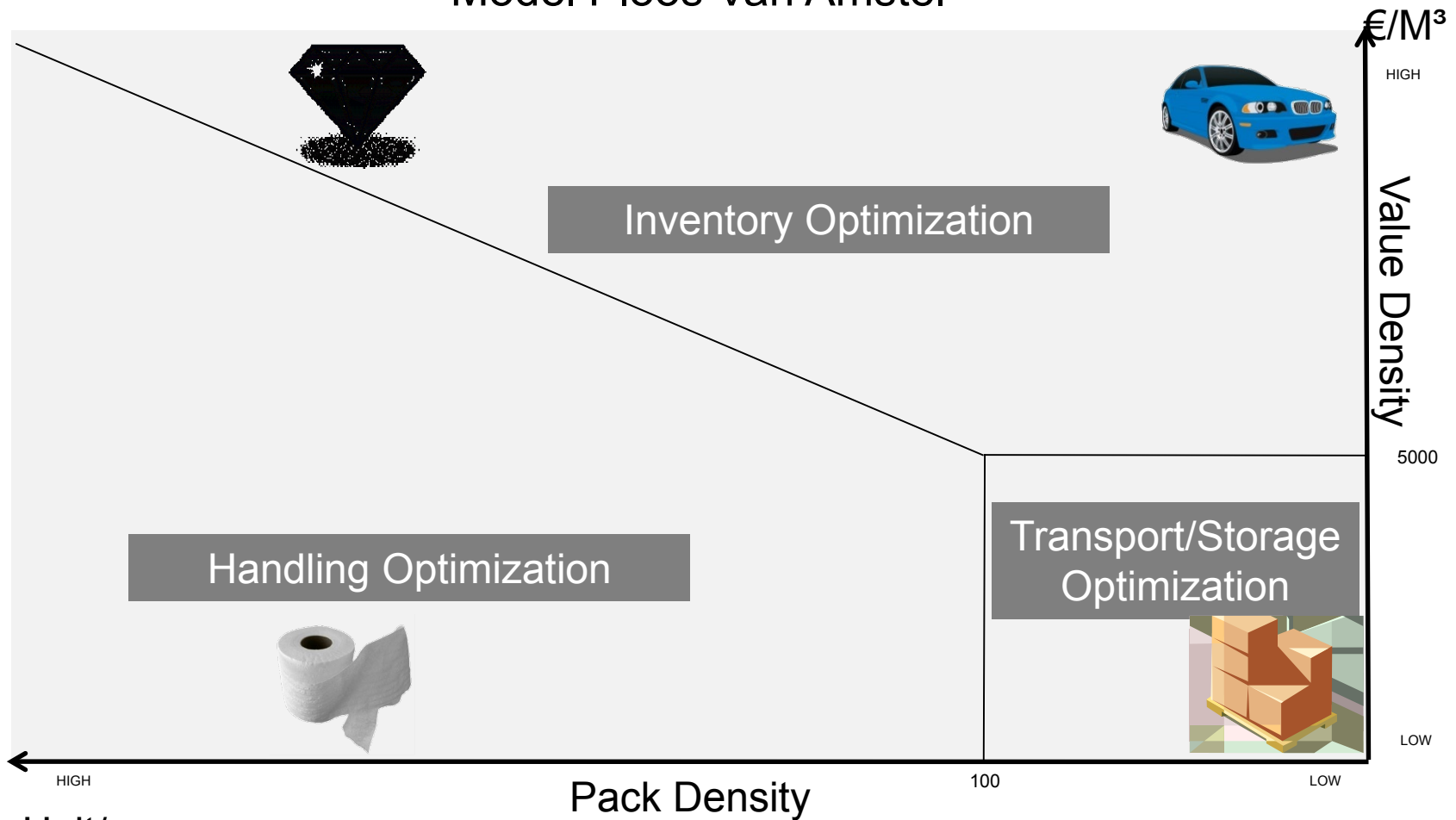


Segmentation du stock de sécurité



Where shall I store my products?

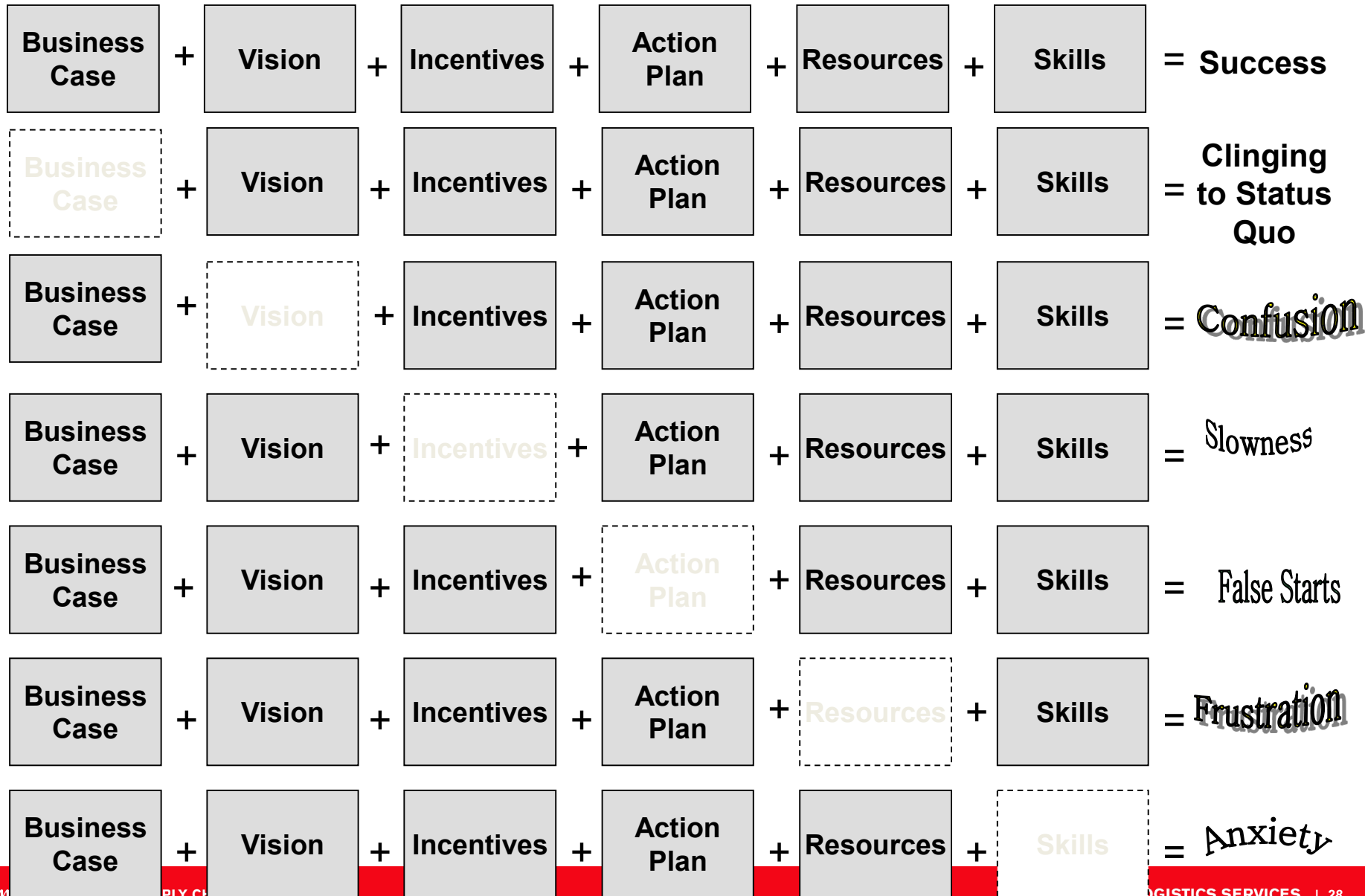
Model Ploos Van Amstel



Unit/

- M^3 •Pack Density = 1/gross cubic (m^3)
- Value Density = Real cost (bx)/gross cubic (m^3)

Gestion du Changement



Johnson & Johnson SUPPLY
CHAIN

Questions?

Johnson & Johnson SUPPLY
CHAIN

Merci!

jcolnot1@its.jnj.com